

**PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE
DELLE SOCIETA' PARTECIPATE**

**(art. 1 commi 611 e seguenti della L. n.
190/2014)**

La disposizione normativa

Il Piano di razionalizzazione delle partecipazioni è stato introdotto dall'art. 1 commi 611/614, della Legge di Stabilità 2015 (L. 190/2014) e disciplina l'avvio del processo di razionalizzazione delle partecipate degli enti locali (e delle regioni, province autonome, camere di commercio, università, autorità portuali).

Le disposizioni traggono spunto dalle indicazioni contenute nel programma di razionalizzazione delle partecipate elaborate dal Commissario straordinario per la spesa pubblica Cottarelli e pubblicato ad agosto 2014.

Il comma 611 fa salve le disposizioni della Legge finanziaria 2008 (commi 27/29, art. 3, L. 2007), integrate da quelle contenute nella Legge di Stabilità 2014 (comma 569, art. 1, L. 147/2013), in merito all'obbligo di mantenere solo le partecipazioni in società operanti nella produzione di beni e servizi strettamente necessari al perseguimento di finalità istituzionali degli enti soci e di dismettere quelle che non rispettano tali requisiti, per poi imporre l'avvio, a partire dal 1° gennaio 2015, di un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31 dicembre 2015.

I criteri per l'individuazione delle società da ridurre (accorrandole, liquidandole o cedendole ed eventualmente internalizzando le funzioni svolte dalle stesse) sono i seguenti:

- a) società non indispensabili al perseguimento delle finalità istituzionali degli enti soci;
- b) società composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- e) contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni.

Il comma 612 dell'art. 1 della L. 190/2014 disciplina le modalità attraverso cui dare corso al processo di razionalizzazione delle partecipate; tale norma individua nel vertice monocratico di ogni amministrazione interessata il soggetto tenuto alla definizione ed approvazione di un Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute; tale Piano deve illustrare le modalità e i tempi di attuazione, nonché l'esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire. Il Piano deve essere trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei Conti e pubblicato nel sito Internet istituzionale dell'Amministrazione interessata. Gli organi di vertice, entro un anno dalla definizione del Piano di razionalizzazione, devono predisporre una relazione sui risultati conseguiti, sempre da trasmettere alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei Conti e da pubblicarsi nel sito Internet istituzionale dell'amministrazione interessata; la pubblicazione della suddetta

documentazione (sia preventiva che consuntiva) rappresenta un obbligo di pubblicità ai sensi del decreto sulla trasparenza (D. Lgs. 33/2013).

Il comma 613 dell'art. 1 della L. 190/2014 interviene ulteriormente sullo snellimento procedurale degli interventi di razionalizzazione delle partecipate; tale norma prevede infatti che le deliberazioni di scioglimento e di liquidazione e gli atti di dismissione di società costituite o di partecipazioni societarie acquistate per espressa previsione normativa siano disciplinati unicamente dalle disposizioni del Codice Civile; i suddetti atti, in quanto incidenti sul rapporto societario, non richiedono pertanto né l'abrogazione né la modifica dell'eventuale previsione normativa originaria che avesse comportato la costituzione o la partecipazione ad una società di capitali.

Il comma 614 dell'art. 1 della L. 190/2014 invita all'applicazione, nell'ambito dell'attuazione dei piani di razionalizzazione delle partecipate, delle misure in materia di riorganizzazione del personale delle società partecipate e di agevolazione fiscale delle procedure di scioglimento delle stesse società.

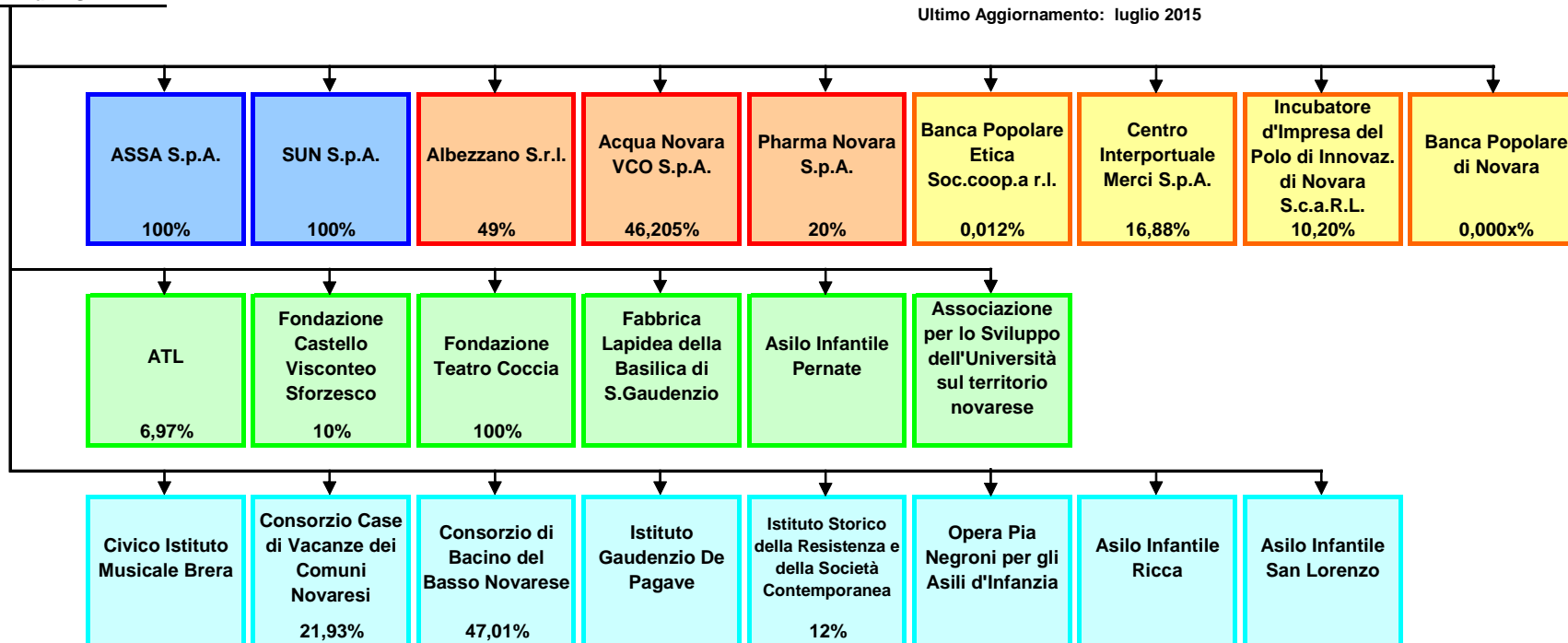
Le partecipazioni societarie del Comune di Novara sono rappresentate nella figura che segue.



COMUNE di NOVARA



Ultimo Aggiornamento: luglio 2015



ASSA Spa

Forma giuridica	Data di fine società	Tipo di partecipazione
Società per azioni – “in house”	31 dicembre 2050	Diretta

Soci e quote di partecipazione

Soci	Valore nominale della partecipazione	Valore % della partecipazione
Comune di Novara	€ 2.179.000,00	100%

Oggetto sociale

- 1) La società ha per oggetto l'espletamento di tutte le attività finalizzate alla gestione dei servizi ambientali integrati:
- a) realizzazione e gestione dei conferimenti separati, della raccolta differenziata, della raccolta e del trasporto dei rifiuti solidi urbani (RSU);
 - b) realizzazione e gestione delle strutture di servizio della raccolta differenziata e di impianti per l'impiego e per il reimpiego, il riciclaggio ed altre forme di recupero anche energetico e per ottenere materia prima dai rifiuti;
 - c) realizzazione e gestione del trasporto, anche per conto terzi, e dal conferimento di ogni tipologia di rifiuti, prevista dalla normativa, agli impianti tecnologici ed alle discariche;
 - d) gestione di impianti di smaltimento intermedio e finale di rifiuti urbani e assimilabili, correlati e funzionali all'ottimizzazione delle tipologie del sistema di raccolta e trattamento in esercizio, ovvero in corrispondenza ad eventi e situazioni contingibili che ne richiedano l'impegno.
 - e) spazzamento, pulizia e lavaggio delle strade, del suolo pubblico in genere, compresi portici, fontane, orinatoi, caditoie stradali, pozzi neri; raccolta delle foglie secche; bonifica discariche abusive; servizi accessori e collaterali; rimozione auto in sosta e abbandonate;
 - f) progettazione, realizzazione, manutenzione ordinaria e straordinaria, pulizia e spazzamento delle aree verdi; gestione del verde ornamentale, manutenzione parchi ed aree verdi, arredo, giochi, aiuole, piantumazione e potatura delle alberature;
 - g) progettazione, realizzazione, manutenzione ordinaria e straordinaria delle opere di arredo urbano;
 - h) servizi di igiene urbana complementari, relativi alla tutela del suolo, del sottosuolo, dell'acqua e dell'aria, alla prevenzione e bonifica delle varie forme d'inquinamento (sanificazione canali aria, monitoraggio e bonifica amianto, sanificazioni, derattizzazioni, disinfestazioni e bonifiche ambientali, lotta antiparassitaria alle zanzare ed ogni altro agente infestante, raccolta spoglie animali);
 - i) servizi collegati e connessi a problematiche di tutela e salvaguardia di situazioni ambientali ed igieniche, anche per conto terzi;
 - l) applicazione e riscossione della tariffa di igiene ambientale o del corrispettivo da utenti comunque denominato, compatibilmente con la normativa vigente e le decisioni in materia da parte degli organismi preposti;
 - m) realizzazione e gestione di tutte le ulteriori attività di gestione dei rifiuti per le quali è richiesta l'iscrizione all'"Albo Nazionale delle Imprese che effettuano la gestione dei rifiuti";

n) *abrogato*

o) sgombero neve, attività di rimozione del ghiaccio ed altre attività connesse;

p) attività di facchinaggio, manutenzioni di beni e di mezzi d'opera, rifacimenti e ripristini urgenti su aree e proprietà pubbliche; gestione dell'arredo urbano.

Sintesi delle attività svolte

La società svolge:

- il servizio di raccolta differenziata e trasporto dei rifiuti urbani;
- spazzamento e pulizia delle strade e suolo pubblico in genere;
- manutenzione ordinaria del verde pubblico
- servizi di pulizia, sgombero e facchinaggio, anche per conto terzi
- sgombero neve e attività connesse

Situazione economico-patrimoniale

Anno	Capitale sociale €	Patrimonio netto €	Debiti medio/lungo termine €	Utile/perdita d'esercizio €	ROE
2012	2.179.000,00	3.487.389,00	4.450.956,00	80.866,00	2,32%
2013	2.179.000,00	3.498.955,00	4.204.712,00	11.566,00	0,33%
2014	2.179.000,00	3.506.630,00	3.870.930,00	7.675,00	0,22%

Verifica delle *performance* economico-finanziarie

Parametro	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
Costo totale della produzione	€ 13.951.362,00	€ 13.018.878,00	€ 12.731.960,00
Ricavi totali (valore della produzione)	€ 14.362.407,00	€ 13.553.892,00	€ 13.242.437,00
ROE (<i>reddito netto/patrimonio netto</i>)	2,32%	0,33%	0,22%
ROI (<i>risultato gestione caratteristica/totale attivo</i>)	2,19%	3,06%	3,20%
ROS (<i>risultato gestione caratteristica/fatturato</i>)	3,01%	4,18%	3,91%
indice di liquidità (<i>attivo</i>)	1,2	1,1	1,1

<i>circolante/debiti a breve termine)</i>			
indice di struttura primario <i>(patrimonio netto/immobilizzazioni nette)</i>	0,37	0,36	0,38
indice di struttura secondario <i>(patrimonio netto+debiti a medio-lungo termine)/immobilizzazioni nette</i>	1,18	1,12	1,12

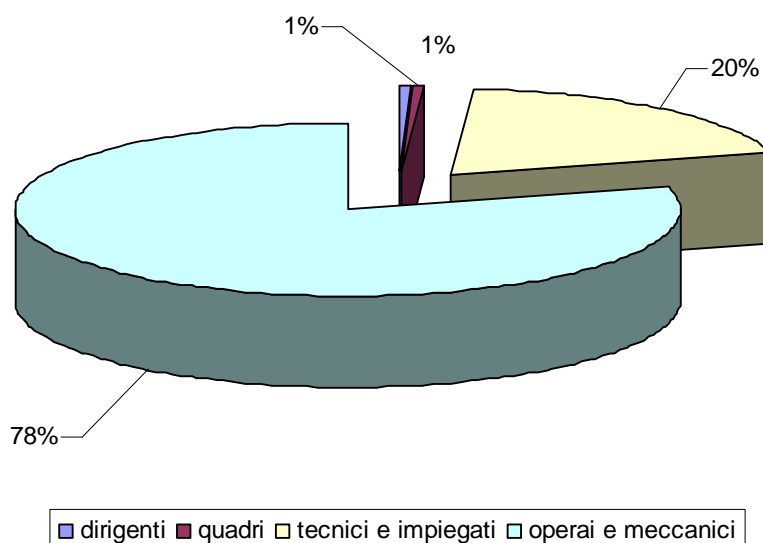
Management e personale

Anno	n. dipendenti	Compensi a dipendenti €	n. amministratori	Compensi ad amministratori €
2012	190	8.060.170,00	5	74.677,00
2013	185	7.919.462,00	5	71.133,00
2014	187	8.189.714,00	3	45.256,00

Suddivisione del personale per categoria

Categoria	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
Dirigenti	1	1	1
Quadri	1	1	1
Tecnici e impiegati	36	36	37
Operai e meccanici	152	147	148
TOTALE	190	185	187

suddivisione del personale per categoria - anno 2014



QUADRO DI SINTESI DELL'ANALISI

perseguimento di finalità istituzionali (lett. a comma 611 art. 1 L. 190/2014)	analogie e similarità (lett. c comma 611 art. 1 L. 190/2014)	giudizio sintetico sulla performance	rapporto n. di amministratori/n. di dipendenti (lett. b comma 611 art. 1 L. 190/2014)
coerente: attività di interesse economico generale, tutela ambiente e igiene pubblica	coerente: non sussistono attività analoghe e similari tra quelle svolte dalle società partecipate dall'Ente	non coerente: nel 2012, 2013 e 2014 costo del personale superiore al 50% del totale dei costi della produzione	coerente: n. di amministratori inferiore a n. di dipendenti

AZIONI GIA' INTRAPRESE E RELATIVI EFFETTI

a) riduzione nell'anno 2014 del numero degli amministratori da 5 a 3

	consuntivo 2012	consuntivo 2013	consuntivo 2014
compensi organi sociali	€ 74.677,00	€ 71.133,00	€ 45.256,00

	consuntivo 2014	obiettivo 2015
compensi organi sociali	€ 45.256,00	€ 41.000,00 (*)

(*) di cui € 5.000,00 relativi al membro del Consiglio di Amministrazione dipendente del Comune di Novara che vengono riversati al Comune, per un totale di € 36.000,00, corrispondente ad una riduzione del 20,45%

b) nomina nel Consiglio di Amministrazione di due dipendenti degli Enti, per i quali sussiste l'obbligo di riversare i relativi compensi assembleari all'Amministrazione di appartenenza

	consuntivo 2014	obiettivo 2015
riversamento compenso assembleare dipendente dell'Ente	€ 3.195,67	€ 5.000,00

DEFINIZIONE DELLE AZIONI DA INTRAPRENDERE

Contenimento dei costi di funzionamento della Società, con un risparmio stimabile in € 36.000,00, così suddivisi:

- € 28.000,00 per riduzione del costo di acquisizione di beni (da € 1.077.000,00 nell'anno 2014 a € 1.049.000,00 nell'anno 2015)
- € 8.000,00 per riduzione del compenso del Collegio Sindacale (da € 23.000,00 nell'anno 2014 a € 15.000,00 nell'anno 2015).

Altre sinergie potranno essere sviluppate in relazione allo stato di attuazione della nuova disciplina che prevede la costituzione del nuovo A.T.O. (Ambito Territoriale Ottimale), con la costituzione di un consorzio obbligatorio per la regolazione e gestione del servizio nell'ambito del c.d. quadrante.

Dall'attuazione della predetta normativa potranno scaturire riduzioni degli attuali costi di partecipazione al Consorzio di Bacino Basso Novarese (attualmente ammontanti a € 499.000,00) in misura presunta non inferiore al 20%

SUN Spa

Forma giuridica	Data di fine società	Tipo di partecipazione
Società per azioni – “in house”	31 dicembre 2050	Diretta

Soci e quote di partecipazione

Soci	Valore nominale della partecipazione	Valore % della partecipazione
Comune di Novara	€ 2.046.400,00	100%

Oggetto sociale

La Società ha per oggetto l'attività di organizzazione, esercizio e gestione di servizi di trasporto e mobilità in generale, di tipo urbano ed extraurbano, con qualsiasi tipologia e tecnologia, ed in particolare del trasporto pubblico di persone, incluse particolari categorie di utenti, quali studenti e persone, anche ammalati, con capacità motorie ridotte o assenti.

La società può svolgere attività complementari, strumentali o connesse al servizio principale ed in particolare:

ogni attività industriale o commerciale riguardante il trasporto o la mobilità, compreso il servizio di agenzia viaggi e di noleggio da rimessa;

ogni attività industriale o commerciale connessa alla attività della Società, compresa la manutenzione e revisione di mezzi propri e di terzi;

studi, ricerche, indagini, piani, progetti ed azioni promozionali, riguardanti il settore della mobilità complessiva e del traffico;

organizzare e gestire il servizio di controllo della sosta, compreso il servizio di rimozione forzata;

attività di costruzione e gestione di parcheggi, di qualsiasi tipologia, inclusi i relativi impianti tecnologici, e compreso l'interscambio con la rete di trasporto pubblico o con un sistema di trasporto specifico;

gestione di impianti stradali di distribuzione carburanti, lubrificanti, gas metano e altri carburanti anche per uso autotrazione, derivati ed affini ed altri prodotti annessi e connessi di ogni specie e tipo, nonché gestione di attività collaterali connesse all'impianto stradale, quali autoriparazioni, autolavaggio, commercio di prodotti alimentari e non e comunque connessi alla tipologia dell'attività ed inoltre la somministrazione di alimenti e bevande;

organizzazione, coordinamento e controllo di attività di gestione degli impianti di cui sopra;

attività di promozione, progettazione, direzione lavori, costruzione, esercizio, gestione, coordinamento tecnico e finanziario di infrastrutture e di impianti per il trasporto pubblico e di altri servizi anche ausiliari e affini a quelli indicati in qualunque modo attinenti all'oggetto;

attività di assistenza nel campo dei trasporti e della mobilità in qualunque modo effettuata, anche attraverso la gestione della segnaletica stradale, e dell'informazione all'utenza.

Sintesi delle attività svolte

La società svolge i seguenti servizi:

- servizio di Trasporto Pubblico Locale,
- servizi scolastici,
- servizio di trasporto interno al cimitero urbano (fino al 2014),
- altri servizi di trasporto,
- servizio di riscossione degli introiti della sosta (fino al 2014),
- servizio di manutenzione delle attrezzature nell'ambito del servizio di *bike-sharing*,
- fornitura di metano per autotrazione.

La Società SUN SpA detiene il 49% della Società NORD OVEST PARCHEGGI S.r.l., costituita nel gennaio 2015.

Situazione economico-patrimoniale

anno	Capitale sociale €	Patrimonio netto €	Debiti medio/lungo termine €	Utile/perdita d'esercizio €	ROE
2012	2.141.000,00	455.519	2.596.582	-1.686.395,00	-370,21%
2013	2.141.000,00	476.433	2.179.994	20.914,00	4,39%
2014	2.046.400,00	1.983.316	1.754.163	-63.114,00	-3,18%

Management e personale

Anno	n. dipendenti	Compensi a dipendenti €	n. amministratori	Compensi ad amministratori €
2012	185	7.583.048	5	67.421,44
2013	173	7.073.455	5	67.570,00
2014	171	6.783.741	1	36.000,00

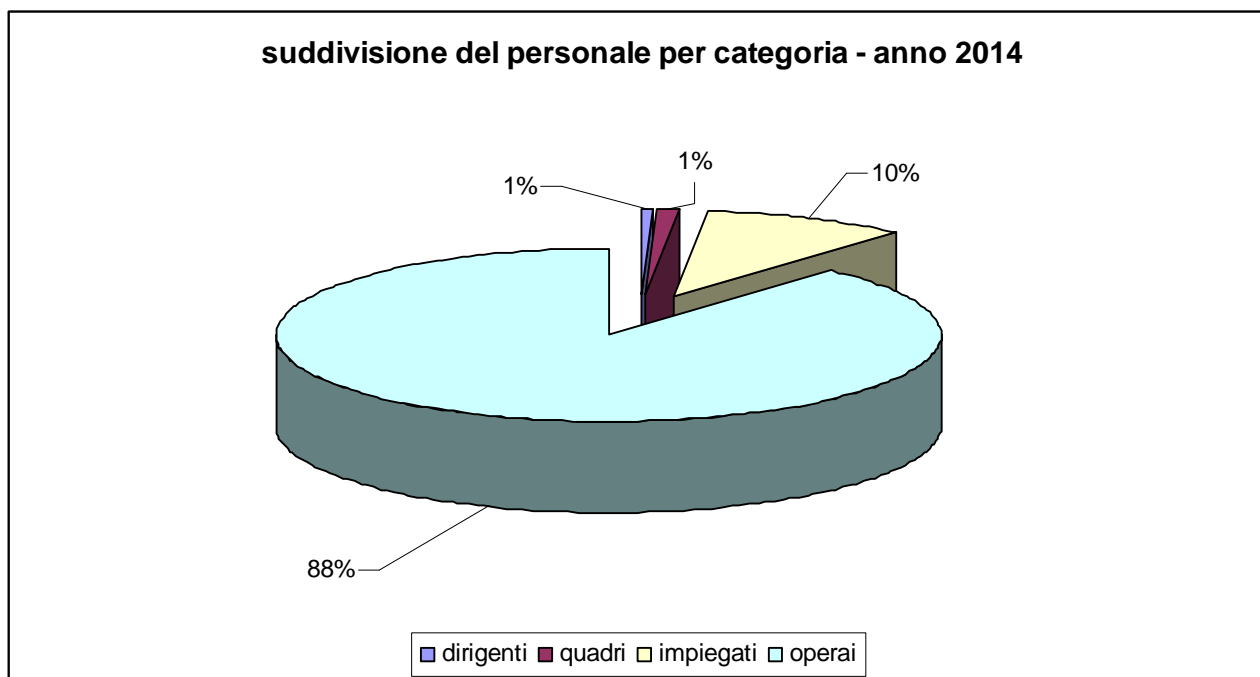
Verifica delle *performance* economico-finanziarie

Parametro	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
Costo totale della produzione	€ 12.781.592,00	€ 11.871.921,00	€ 11.371.334,00
Ricavi totali (valore della produzione)	€ 9.854.061,00	€ 10.170.555,00	€ 10.124.605,00
ROE (<i>reddito netto/patrimonio netto</i>)	-370,21%	4,39%	-3,18%
ROI (<i>risultato gestione caratteristica/totale attivo</i>)	-25,82%	-19,63%	-14,14%
ROS (<i>risultato gestione caratteristica/fatturato</i>)	-27,37%	-14,14%	-10,07%
indice di liquidità (<i>attivo circolante/debiti a breve termine</i>)	0,70	0,62	0,49
indice di struttura primario (<i>patrimonio netto/immobilizzazioni nette</i>)	0,23	0,05	0,19
indice di struttura secondario (<i>patrimonio netto+debiti a medio-lungo termine)/immobilizzazioni nette</i>)	0,82	0,57	0,64

Suddivisione del personale per categoria

Categoria	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
Dirigenti	1	1	1
Area Amministrazione e servizi			
Quadri (<i>full time e part time</i>)	2	2	2
Impiegati (<i>full time e part time</i>)	19	19	17
Area Manutenzione, Impianti ed Officina			
Operai	17	19	20
Area Esercizio			
Operai	141	133	128
Area servizi ausiliari per la mobilità			

Operai	4	4	3
TOTALE	185	178	171



QUADRO DI SINTESI DELL'ANALISI

perseguimento di finalità istituzionali (lett. a comma 611 art. 1 L. 190/2014)	analogie e similarità (lett. c comma 611 art. 1 L. 190/2014)	giudizio sintetico sulla performance	rapporto n. di amministratori/n. di dipendenti (lett. b comma 611 art. 1 L. 190/2014)
coerente: attività di interesse economico generale, trasporto pubblico locale	coerente: non sussistono attività analoghe e similari tra quelle svolte dalle società partecipate dall'Ente	non coerente: nel 2012, 2013 e 2014 costo del personale superiore al 50% del totale dei costi della produzione	coerente: n. di amministratori inferiore a n. di dipendenti

AZIONI GIA' INTRAPRESE E RELATIVI EFFETTI

1) riduzione nell'anno 2014 del numero degli amministratori da 5 a 1 (Amministratore Unico)

	2013	2014	% riduzione
compensi organi sociali	€ 67.570,00	€ 36.000,00	46,72

modifica dello Statuto societario (verbale Assemblea Straordinaria degli Azionisti del 27/6/2014, redatto dal notaio Vittorio Galliano di Novara rep. n. 10.500 – racc. n. 7330) con introduzione della possibilità di affidare l'amministrazione ad un Amministratore Unico

	obiettivo 2015	
compensi organi sociali	mantenimento importo anno 2014	€ 36.000,00

2) riduzione nell'anno 2014 del costo del personale

	2013	2014	% riduzione
costo del personale dipendente	€ 7.073.455,00	€ 6.783.741,00	4,09

a) mancata riconferma del personale di linea a tempo determinato alla naturale scadenza del contratto

b) mancata sostituzione del personale cessato nell'anno

c) minore incidenza delle voci retributive variabili, grazie alla nuova organizzazione dei turni di lavoro del personale di linea

3) riduzione nell'anno 2014 dei costi per materie prime, di consumo e di merci – da complessivi € 2.032.278 nel 2013 a complessivi € 1.839.670 nel 2014 , corrispondente ad una riduzione percentuale del 9,48% (partecipazione a gruppo di acquisto con GTT e minor numero di chilometri percorsi)

	2013	2014	% riduzione
prezzo medio carburante per autotrazione (gasolio)	€ 1,2534	€ 1,2166	2,94
prezzo medio carburante per autotrazione (metano)	€ 0,3853	€ 0,3498	9,21

4) riduzione negli anni 2013 e 2014 dei costi di manutenzione degli autobus, per un totale di € 25.000,00, da mettere in relazione ai seguenti fattori:

- utilizzo a regime degli investimenti 2010 (9 nuovi autobus, di cui 6 a metano e 3 a gasolio) e di quelli 2011 (4 nuovi autobus a metano)
- avvenuta consegna di 11 autobus nuovi, acquistati con finanziamento al 100% della Regione Piemonte, di cui n. 6 immatricolati a settembre 2013 e 5 a gennaio 2014,
- anzianità media del parco mezzi aziendale destinato al servizio TPL, scesa già nel 2013 da circa 12,5 a circa 10,3 anni, a fine 2014 risulta essere pari a circa 9,5, quale diretta conseguenza dello stato di attuazione del piano di rinnovo del materiale rotabile finanziato dalla Regione Piemonte e della rottamazione di n. 22 mezzi di età media pari a circa 16 anni.

DEFINIZIONE DELLE AZIONI DA INTRAPRENDERE

Con il bilancio 2015 si chiude il periodo di piano di risanamento approvato da Consiglio Comunale. Anche l'esercizio 2015 marcherà una ulteriore riduzione dei costi del personale.

Sun spa ha già chiuso due esercizi (2013 e 2014) in equilibrio finanziario, equilibrio che verrà confermato nel 2015. E' stato quindi rispettato l'impegno preso con il Consiglio Comunale ed una volta definito, assunto e confermato l'equilibrio economico e finanziario vanno poste a regime stabili commesse di lavoro che continuino a giustificare il mantenimento della connotazione societaria.

L'azienda si è cimentata con il confronto di mercato partecipando ad alcune gare per commesse (tutte vinte) in materia di parcheggi e trasporto scolastico ed ora deve ipotizzare la definizione di un piano industriale che potrà essere assunto alla realizzazione di una gara di TPL pluriennale.

L'azienda ha consolidato partnership con GTT spa ed altri soggetti imprenditoriali del TPL tali da garantire la possibilità di partecipazione a gare di ampio respiro e portata.

Le evoluzioni societarie verranno valutate in stretta correlazione alle commesse acquisite; a differenza delle pregresse condizioni dell'impresa, l'azionista potrà ora valutare e considerare la cessione o compartecipazione all'impresa SUN.

E' stata approvata la modifica alla legge n. 1 sul trasporto pubblico regionale che istituisce la nuova Agenzia della Mobilità Piemontese.

Il Comune ha già aderito a una convenzione con la Provincia per la gara relativa al servizio di trasporto pubblico per l'ambito provinciale; alla gara la Società ha partecipato con la Società GTT di Torino. Pertanto si possono prevedere nel futuro ulteriori sinergie e la valutazione di scenari che potrebbero portare al superamento dell'attuale assetto societario, con conseguente contenimento dei costi fissi di funzionamento della Società

PHARMA NOVARA Spa

Forma giuridica	Data di fine società	Tipo di partecipazione
Società per azioni	31 dicembre 2070	Diretta

Soci e quote di partecipazione

Soci	Valore nominale della partecipazione	Valore % della partecipazione
Comune di Novara	€ 150.000,00	20%
EDENFIN S.r.l.	€ 600.000,00	80%

Oggetto sociale

<p>Distribuzione di prodotti farmaceutici ed erogazione dei servizi destinati alla cura della persona e della famiglia. In particolare:</p> <ul style="list-style-type: none">a) gestione delle farmacie,b) distribuzione intermedia dalle farmacie pubbliche alle Aziende del SSN di preparati inclusi nella farmacopea ufficiale,c) vendita di apparecchi diagnostici, articoli protesici, materiale di medicazione, parafarmaci, presidi medico-chirurgici, siringhe, specialità medicinali anche omeopatiche, ogni altro prodotto caratteristico o complementare dell'esercizio farmaceutico,d) preparazione e vendita di sostanze cosmetiche, dietetiche, galeniche, officinali,e) aggiornamento professionale del personale,f) effettuazione di esami autodiagnostici (glicemia, ipercolesterolemia, ecc),g) assunzione di iniziative a carattere educativo, informativo, partecipativo e promozionale con finalità di pubblico interesse presso scuole di ogni ordine e grado, centri anziani, quartieri, caserme, ecc,h) gestione di servizi e strutture socio-sanitarie/assistenziali

Sintesi delle attività svolte

Gestione di n. 5 farmacie comunali

Situazione economico-patrimoniale

anno	Capitale sociale €	Patrimonio netto €	Debiti medio/lungo termine €	Utile/perdita d'esercizio €	ROE
2012	750.000	8.111.732,00	0	20.489	0,25%
2013	750.000	8.123.432,00	0	11.702	0,14%
2014	750.000	8.145.755,00	0	22.325	0,27%

Management e personale

anno	n. dipendenti	compensi a dipendenti €	n. amministratori	compensi ad amministratori €
2012	28	1.277.389,00	3	27.231,00
2013	32	1.461.531,00	3	25.000,00
2014	36	1.469.254,00	3	25.000,00 (*)

(*) di cui € 5.000,00 compenso del Presidente

Verifica delle performance economico-finanziarie

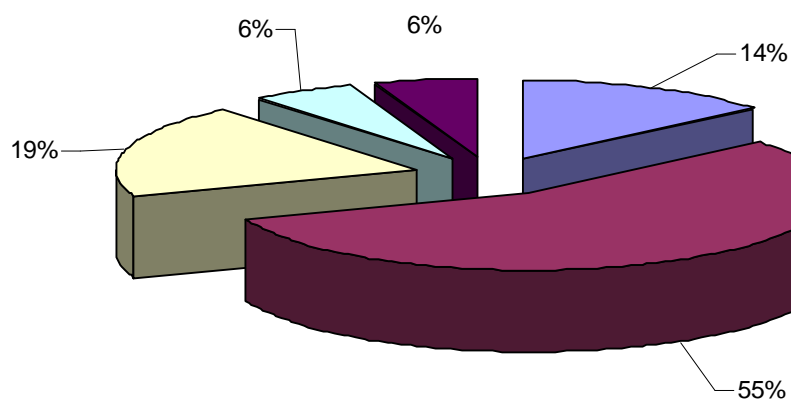
parametro	anno 2012	anno 2013	anno 2014
Costo totale della produzione	€ 8.462.293,00	€ 8.732.245,00	€ 9.275.878,00
Ricavi totali (valore della produzione)	€ 7.184.904,00	€ 8.548.007,00	€ 9.025.295,00
ROE (reddito netto/patrimonio netto)	0,25%	0,14%	0,27%
ROI (risultato gestione caratteristica/totale attivo)	-0,42%	0,17%	0,39%
ROS (risultato gestione caratteristica/fatturato)	-0,76%	0,27%	0,62%
indice di liquidità (attivo circolante/debiti a breve termine)	130,60%	124,10%	124,23%
indice di struttura primario (patrimonio netto/immobilizzazioni)	1,07	1,06	1,06

<i>nette)</i>			
indice di struttura secondario (patrimonio netto+debiti a medio- lungo termine)/immobilizzazioni nette	1,16	1,15	1,16

Suddivisione del personale per categoria

Categoria	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
Direttore di farmacia	5	5	5
Farmacisti collaboratori (a tempo indeterminato)	14	16	20
Farmacisti collaboratori (a tempo determinato)	4	7	7
Addetti amministrativi	3	2	2
Coadiutori di farmacia	2	2	2
TOTALE	28	32	36

suddivisione del personale per categoria - anno 2014



■ direttore ■ farmacisti collaboratori a t. i. ■ farmacisti collaboratori a t. d.
■ addetti amministrativi ■ coadiutori di farmacia

QUADRO DI SINTESI DELL'ANALISI

perseguimento di finalità istituzionali (lett. a comma 611 art. 1 L. 190/2014)	analogie e similarità (lett. c comma 611 art. 1 L. 190/2014)	giudizio sintetico sulla performance	rapporto n. di amministratori/n. di dipendenti (lett. b comma 611 art. 1 L. 190/2014)
non coerente: è venuto meno interesse istituzionale, è in corso la procedura di dismissione della partecipazione.	coerente: non sussistono attività analoghe e similari tra quelle svolte dalle società partecipate dall'Ente	coerente: costo del personale inferiore al costo totale della produzione	coerente: n. di amministratori inferiore a n. di dipendenti

AZIONI GIA' INTRAPRESE E RELATIVI EFFETTI

E' già stato pubblicato il bando pubblico per la dismissione della partecipazione

DEFINIZIONE DELLE AZIONI DA INTRAPRENDERE

Nel caso in cui la gara per la dismissione della partecipazione andasse deserta, allo scadere degli attuali organi societari il Presidente sarà individuato tra i dipendenti dell'ente ed il relativo compenso sarà riversato al Comune (risparmio di € 5.000,00).

Si prevede di condurre l'analisi del quadro giuridico in seguito dell'approvazione del Disegno di legge delega sulla concorrenza ai fini della valutazione dell'eventuale dismissione della titolarità entro 3 mesi dall'entrata in vigore

INCUBATORE DI IMPRESA DEL POLO INNOVAZIONE DI NOVARA

Soc. Cons. a r. l.

ENNE3

Forma giuridica	Data di fine società	Tipo di partecipazione
Società Consortile a responsabilità limitata	31 dicembre 2050	Diretta

Soci e quote di partecipazione

Soci	Valore nominale della partecipazione	Valore % della partecipazione
Comune di Novara	€ 40.800,00	10,20%
Università del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro"	€ 40.800,00	10,20%
Provincia di Novara	€ 40.800,00	10,20%
Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura	€ 40.800,00	10,20%
AIN Associazione degli Industriali di Novara	€ 40.800,00	10,20%
Fin Piemonte S.p.A.	€ 196.000,00	49%

Oggetto sociale

Realizzare un incubatore polisettoriale, nell'ambito di un polo di innovazione con l'obiettivo di: - promuovere la cultura imprenditoriale sul territorio novarese, anche attraverso la creazione di un ambiente fisico che possa ospitare gli aspiranti imprenditori, - agevolare la nascita di nuove imprese, - offrire servizi a favore della realtà imprenditoriale e socio-economica locale, - essere facilitatore di forme pubbliche e/o private di investimento in progetti innovativi

Sintesi delle attività svolte

Dare un aiuto concreto alla nascita e allo sviluppo competitivo di nuove imprese fornendo servizi di amministrazione, marketing, informazioni fiscali e legali, consulenze, infrastrutture tecnologiche e multimediali in modo da consentire alle aziende appena costituite o in via di costituzione e a chiunque abbia un'idea innovativa di potersi consolidare nel mercato

Situazione economico-patrimoniale

anno	Capitale sociale €	Patrimonio netto €	Debiti medio/lungo termine €	Utile/perdita d'esercizio €	ROE
2012	400.000	304.717,00	0	-17.377,00	-3,42%
2013	400.000	322.517,00	0	17.801,00	7,9%
2014	400.000	329.685,00	0	7.168,00	4,18%

Management e personale

Anno	n. dipendenti	Compensi a dipendenti €	n. amministratori	Compensi ad amministratori €
2012	0	0	5	0
2013	4	50.182,00	5	0
2014	5	199.700,00	5	0

Verifica delle performance economico-finanziarie

Parametro	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
Costo totale della produzione	€ 305.802,00	€ 286.965,00	€ 399.884,00
Ricavi totali (valore della produzione)	€ 295.607,00	€ 312.491,00	€ 413.721,00
ROE (<i>reddito netto/patrimonio netto</i>)	-3,42%	7,9%	4,18%
ROI (<i>risultato gestione caratteristica/totale attivo</i>)	-2,67%	6,8%	2,8%
ROS (<i>risultato gestione caratteristica/fatturato</i>)	-12,29%	38,2%	10,2%
indice di liquidità (<i>attivo circolante/debiti a breve termine</i>)	582,9%	793,2%	373,4%
indice di struttura primario (<i>patrimonio netto/immobilizzazioni nette</i>)	620,2%	522,4%	602,7%

indice di struttura secondario (patrimonio netto+debiti a medio- lungo termine)/immobilizzazioni nette	620,2%	522,4%	602,7%
--	--------	--------	--------

Suddivisione del personale per categoria

Categoria	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
quadri	0	1	1
impiegati	0	3	4
TOTALE	0	4	5

QUADRO DI SINTESI DELL'ANALISI

perseguimento di finalità istituzionali (lett. a comma 611 art. 1 L. 190/2014)	analogie e similarità (lett. c comma 611 art. 1 L. 190/2014)	giudizio sintetico sulla <i>performance</i>	rapporto n. di amministratori/n. di dipendenti (lett. b comma 611 art. 1 L. 190/2014)
coerente: le finalità della società e le attività in essere sono coerenti e funzionali ai programmi dell'Amministrazione comunale	coerente: non sussistono attività analoghe e similari tra quelle svolte dalle società partecipate dall'Ente	coerente: nel 2012, 2013 e 2014 costo del personale inferiore al 50% del totale dei costi della produzione	coerente: nel 2014 n. di amministratori pari al numero di dipendenti. Gli amministratori non hanno compensi

AZIONI GIA' INTRAPRESE E RELATIVI EFFETTI

Con una variazione di Statuto si è ridotto il Consiglio di Amministrazione a 5 membri nell'anno 2013. L'azienda ha un Collegio Sindacale del quale con deliberazione di Assemblea sono stati ridotti i costi del 30%.

A seguito del cambiamento di sede nell'anno 2014 si prevede una riduzione dei canoni di locazione e delle relative spese di gestione stimato nel 20%.

L'azienda riconosce spese di trasferta per il personale solo in classe economica o con tariffe minori delle tariffe di classe economica, anche se in classe superiore.

DEFINIZIONE DELLE AZIONI DA INTRAPRENDERE

E' intenzione dell'azienda dotarsi di un piano di contenimento dei costi di trasferta e quindi dotarsi di un regolamento interno che limiti i rimborsi chilometrici a non oltre € 0,50/km indipendentemente dall'autovettura.

L'azienda non 2015 avvierà il processo rendicontativo sui programmi sui Fondi Strutturali con costi

standard dotandosi di massimali per le categorie professionali esterne

I risparmi previsti possono essere stimati intorno all'1-2% dei costi aziendali

ALBEZZANO S.r.l.

Forma giuridica	Data di fine società	Tipo di partecipazione
Società a responsabilità limitata	31 dicembre 2100	Diretta

Soci e quote di partecipazione

Soci	Valore nominale della partecipazione	Valore % della partecipazione
Comune di Novara	€ 7.644,00	49%

Oggetto sociale

Gestione a fine di lucro del lascito Faraggiana e quindi attività di conduzione dei terreni appartenenti allo stesso, sfruttamento degli immobili finalizzato ad attività lucrative, nonché attività di manutenzione e recupero immobiliare comprese quelle di progettazione e direzione dei lavori, esecuzione di lavori, acquisizione in appalto delle relative opere. La Società può svolgere inoltre l'attività di organizzazione di convegni, cerimonie, incontri di studio, mostre e simili; organizzazione e gestione anche per conto terzi di manifestazioni, visite accompagnate e spettacoli in genere e locazione a terzi degli spazi da destinarsi alle attività suddette; attività pubblicitarie realizzabili attraverso sia l'organizzazione, lo studio e la realizzazione del prodotto pubblicitario, sia attraverso la concessione di spazi destinati ad essere occupati da slogan pubblicitari purché compatibili con le disposizioni previste dagli organi di legge nonché dalla Soprintendenza; locazione di spazi ambienti ed alloggi destinati ad uso di civile abitazione, attività commerciali e professionali; esercizio di attività di ristorazione e somministrazione di alimenti e bevande; prestazione di servizi nel campo dell'attività amministrativa, finanziaria e aziendale, elaborazione dati, ricerche di mercato, assicurativa ed informatica, di revisione dei conti

Sintesi delle attività svolte

Gestione del Lascito Faraggiana

Situazione economico-patrimoniale

anno	Capitale sociale €	Patrimonio netto €	Debiti medio/lungo termine €	Utile/perdita d'esercizio €	ROE
2012	15.600,00	250.465,00	0	44.700,00	
2013	15.600,00	252.193,00	0	1.726,00	
2014	15.600,00	296.393,00	0	44.200,00	

Management e personale

Anno	n. dipendenti	Compensi a dipendenti €	n. amministratori	Compensi ad amministratori €
2012	0	60.077,00	3	92.400,00
2013	0	68.457,00	3	92.400,00
2014	0	59.081,00	4	82.400,00

(*) di cui € 60.000,00 compenso del Presidente

Verifica delle performance economico-finanziarie

Parametro	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
Costo totale della produzione	370.990,00	395.815,00	369.098,00
Ricavi totali (valore della produzione)	€ 433.475,00	€ 402.677,00	€ 436.034,00

QUADRO DI SINTESI DELL'ANALISI

perseguimento di finalità istituzionali (lett. a comma 611 art. 1 L. 190/2014)	analogie e similarità (lett. c comma 611 art. 1 L. 190/2014)	giudizio sintetico sulla performance	rapporto n. di amministratori/n. di dipendenti (lett. b comma 611 art. 1 L. 190/2014)
<p>coerente: il fine istituzionale di gestione del patrimonio d'interesse culturale permane, il modello gestionale e l'assenza di influenza nelle decisioni della Società previste a livello statutario rendono consigliabile analizzare e confrontare altri modelli gestionali</p>	<p>coerente: non sussistono attività analoghe e similari tra quelle svolte dalle società partecipate dall'Ente</p>	<p>coerente: la Società non produce utili di rilievo</p>	<p>non coerente: costo degli organi sociali più elevato rispetto al costo del personale dipendente</p>

AZIONI GIA' INTRAPRESE E RELATIVI EFFETTI

Nessuna

DEFINIZIONE DELLE AZIONI DA INTRAPRENDERE

Analisi del contratto di servizio che prevede la scadenza nell'anno 2050 e della sua coerenza con le discipline normative vigenti entro dicembre 2015 e adozione di conseguenti eventuali azioni di autotutela

Analisi del modello gestionale e decisione in ordine alla dismissione della partecipazione, pur significando la difficoltà di dismettere la partecipazione minoritaria entro marzo 2016

Alla scadenza del Consiglio di Amministrazione entro giugno 2016 il componente del CdA sarà sostituito con dipendente comunale e il relativo compenso sarà riversato al Comune (risparmio di € 5.400,00)

Verifica con i soci di maggioranza della congruità dei compensi degli amministratori, in quanto disomogenei in relazione ai compensi degli amministratori delle altre società partecipate

ACQUA NOVARA VCO S.p.A.

Forma giuridica	Data di fine società	Tipo di partecipazione
Società per Azioni	31 dicembre 2027	Diretta

Soci e quote di partecipazione

Soci	Valore nominale della partecipazione	Valore % della partecipazione
Comune di Novara		46,205%
	€ 1.840.211,00 <i>(azioni ordinarie)</i>	
	€ 1.626.800,00 <i>(azioni privilegiate convertibili Tipo A)</i>	

Oggetto sociale

Gestione del servizio idrico integrato in tutte le sue fasi nell'ATO n. 1

Sintesi delle attività svolte

Gestione del servizio idrico integrato in tutte le sue fasi

Situazione economico-patrimoniale

anno	Capitale sociale €	Patrimonio netto €	Debiti medio/lungo termine €	Utile/perdita d'esercizio €	ROE
2012	7.503.750,00	52.285.864,00	43.781.600,00	2.363.706,00	4,52%
2013	7.503.750,00	54.025.579,00	43.097.095,00	1.739.715,00	3,22%
2014	7.838.967,00	60.557.038,00	42.819.943,00	2.066.506,00	3,41%

Management e personale

Anno	n. dipendenti	Compensi a dipendenti €	n. amministratori	Compensi ad amministratori €
2012	206	10.235.492,00	3	€ 129.765,00
2013	208	10.185.163,00	3	€ 110.845,00
2014	264	13.103.217,00	5	€ 123.177,00

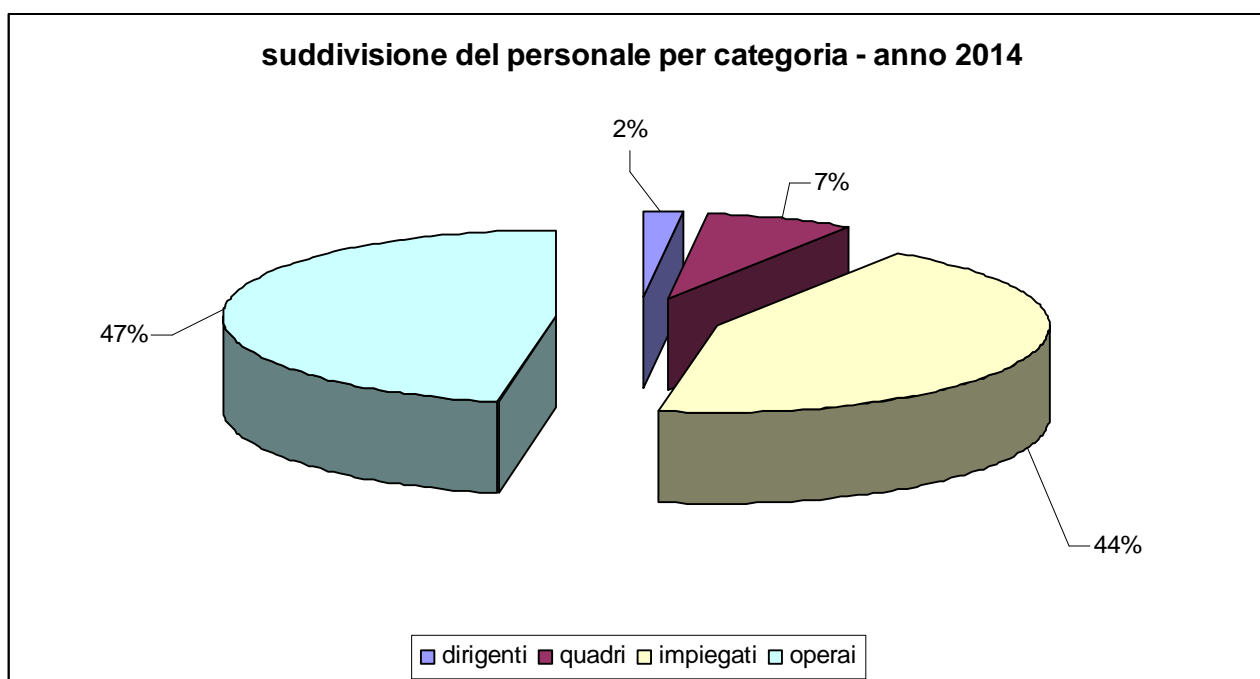
Verifica delle performance economico-finanziarie

Parametro	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
Costo totale della produzione	€ 54.201.167,00	€ 55.193.951,00	€ 57.073.769,00
Ricavi totali (valore della produzione)	€ 57.571.192,00	€ 59.765.146,00	€ 65.276.080,00
ROE (reddito netto/patrimonio netto)	4,52%	3,22%	3,41%
ROI (risultato gestione caratteristica/totale attivo)	2,75%	4,08%	4,96%
ROS (risultato gestione caratteristica/fatturato)	4,93%	7,01%	8,82%
indice di liquidità (attivo circolante/debiti a breve termine)	1,16	1,01	1,05
indice di struttura primario (patrimonio netto/immobilizzazioni nette)	0,55	0,53	0,56
indice di struttura secondario (patrimonio netto+debiti a medio-lungo termine)/immobilizzazioni nette	1,04	0,99	1

Suddivisione del personale per categoria

Categoria	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
Dirigenti	5	5	5
Quadri	18	18	19

Impiegati	102	103	115
Operai	81	82	125
TOTALE	206	208	264



QUADRO DI SINTESI DELL'ANALISI

perseguimento di finalità istituzionali (lett. a comma 611 art. 1 L. 190/2014)	analogie e similarità (lett. c comma 611 art. 1 L. 190/2014)	giudizio sintetico sulla <i>performance</i>	rapporto n. di amministratori/n. di dipendenti (lett. b comma 611 art. 1 L. 190/2014)
coerente: attività di interesse economico generale	coerente: non sussistono attività analoghe e simili tra quelle svolte dalle società partecipate dall'Ente	coerente: la differenza tra valore e costi della produzione è stata pari a 8,2 milioni di €, corrispondente al 12,6% del valore della produzione (era 4,6 milioni di € nel 2013, corrispondente al 7,6% del valore della produzione)	coerente: n. di amministratori inferiore a n. di dipendenti

AZIONI GIA' INTRAPRESE E RELATIVI EFFETTI

a) nuove modalità di nomina del Consiglio di Amministrazione approvate dall'assemblea degli azionisti in data 6 febbraio 2014, rispondenti alle disposizioni di legge in tema di "quote rosa" (DPR n. 251 del 30/11/2012) e di "spending review" (D.L. n. 95 del 6/7/2012)

b) aggiornamento del Modello Organizzativo finalizzato a prevenire le ipotesi di reato contemplate dal D. Lgs. n. 231/2001, introducendo, in apposita sezione, il Piano di Prevenzione della Corruzione, come disposto dalla L. 190/2012

c) adozione e pubblicazione sul proprio sito Internet del Piano Triennale (2014-2016) per la Trasparenza e l'Integrità, ai sensi del D. Lgs. n. 33/2013, con la contestuale nomina dell'Organismo di Vigilanza in qualità di Responsabile della Prevenzione della Corruzione e di Responsabile della Trasparenza

DEFINIZIONE DELLE AZIONI DA INTRAPRENDERE

Contenimento dei costi di funzionamento della Società, per un importo stimabile in € 120.000,00, così ottenuti:

- riduzione dei compensi del Consiglio di Amministrazione: il dato di consuntivo 2014 è pari a € 123.000,00, mentre la previsione 2015 è pari a € 100.000,00, con una riduzione prevista di € 23.000,00

- riduzione dei compensi del Collegio Sindacale: il dato di consuntivo 2014 è pari a € 71.000,00, mentre la previsione 2015 è di € 62.000, con una riduzione prevista di € 9.000,00

- riduzione dei compensi dell'Organismo di Vigilanza: il dato di consuntivo 2014 è pari a € 42.000,00, mentre la previsione 2015 è pari a € 30.000,00, con una riduzione prevista di € 12.000,00

- riduzione dei canoni di locazione: il dato di consuntivo 2014 è pari a € 192.000,00, mentre la previsione 2015 è pari a € 116.000,00, con una riduzione prevista di € 76.000

CIM Centro Interportuale Merci S.p.A.

Forma giuridica	Data di fine società	Tipo di partecipazione
Società per azioni	31 dicembre 2050	Diretta

Soci e quote di partecipazione

Soci	Valore nominale della partecipazione	Valore % della partecipazione
Comune di Novara	€ 4.153.198,00	16,88%
FinPiemonte Partecipazioni SpA	€ 7.396.038,00	30,06%
Società Autostrada – S.A.T.A.P. S.p.A.	€ 5.982.048,00	24,31%
S.I.T.O. Società Interporto Torino S.p.A.	€ 3.396.416,00	13,80%
Banco Popolare Soc. Coop. a r. l.	€ 1.085.048,00	4,41%
HUPAC S.A.	€ 894.640,00	3,64%
Provincia di Novara	€ 652.013,00	2,65%
Banca Intesa San paolo S.p.A.	€ 627.409,00	2,55%
F.S. Logistica S.p.A.	€ 375.240,00	1,53%
PLC S.r.l.	€ 27.560,00	0,11%
Associazione Industriali di Novara - AIN	€ 14.763,00	0,06%

Oggetto sociale

Realizzazione e gestione di un Centro Interportuale polifunzionale nelle aree contigue allo smistamento ferroviario di Novara e delle altre eventuali strutture di trattamento delle merci (interporti, autoporti, ecc) funzionali o complementari al Centro che verranno definite dalla programmazione statale e/o regionale, nell'ambito dei programmi annuali e pluriennali di intervento. Può inoltre realizzare, in via diretta o indiretta, il riordino territoriale e le opere di urbanizzazione e infrastrutturazione relative all'area destinata dal PRG a Centro Interportuale avvalendosi del capitale proprio e di finanziamenti pubblici ovvero di mutui od altre forme di finanziamento privato, garantiti anche con ipoteca

Sintesi delle attività svolte

Realizzazione e gestione di un Centro Interportuale Merci

Situazione economico-patrimoniale

Anno	Capitale sociale €	Patrimonio netto €	Debiti medio/lungo termine €	Utile/perdita d'esercizio €	ROE
2012	24.604.255,00	32.348.830,00	25.069.976,00	105.154,00	0,0033%
2013	24.604.255,00	32.350.471,00	21.138.890,00	1.641,00	0,0001%
2014	24.604.255,00	31.718.697,00	14.238.351,00	-886.213,00	-0,0281%

Verifica delle performance economico-finanziarie

Parametro	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
Costo totale della produzione	5.593.774,00	5.133.382,00	6.081.527,00
Ricavi totali (valore della produzione)	€ 6.908.838,00	€ 6.221.794,00	€ 6.339.594,00
ROE (<i>reddito netto/patrimonio netto</i>)	0,0033%	0,0001%	-0,0281%
ROI (<i>risultato gestione caratteristica/totale attivo</i>)	0,0287%	0,0269%	0,0154%
ROS (<i>risultato gestione caratteristica/fatturato</i>)	-0,2272%	-0,2103%	-0,4551%
indice di liquidità (<i>attivo circolante/debiti a breve termine</i>)	2,65%	1,84%	1,06%
indice di struttura primario (<i>patrimonio netto/immobilizzazioni nette</i>)	0,46%	0,63%	0,62%
indice di struttura secondario (<i>patrimonio netto+debiti a medio-lungo termine</i>)/immobilizzazioni nette	0,82%	1,04%	0,91%

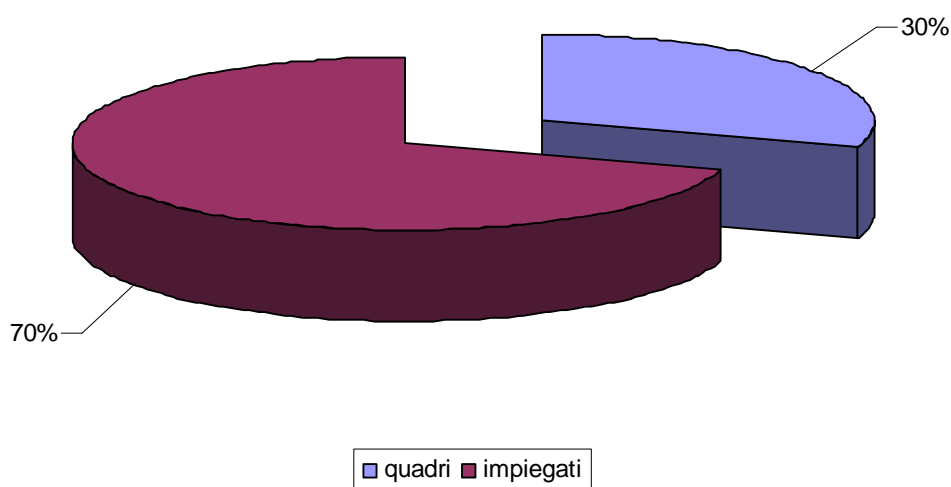
Management e personale

Anno	n. dipendenti	Compensi a dipendenti €	n. amministratori	Compensi ad amministratori €
2012	10	517.722,00	7	140.940,00
2013	10	518.786,00	7	144.390,00
2014	10	494.762,00	7	137.569,00

Suddivisione del personale per categoria

Categoria	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
Dirigenti	0	0	0
Quadri	3	3	3
Impiegati	7	7	7
Operai	0	0	0
TOTALE	10	10	10

suddivisione del personale per categoria - anno 2014



QUADRO DI SINTESI DELL'ANALISI

perseguimento di finalità istituzionali (lett. a comma 611 art. 1 L. 190/2014)	analogie e similarità (lett. c comma 611 art. 1 L. 190/2014)	giudizio sintetico sulla <i>performance</i>	rapporto n. di amministratori/n. di dipendenti (lett. b comma 611 art. 1 L. 190/2014)
<p>coerente: l'interesse istituzionale permane in relazione alle finalità programmatiche dell'Amministrazione in materia di logistica</p>	<p>coerente: non sussistono attività analoghe e similari tra quelle svolte dalle società partecipate dall'Ente</p>	<p>coerente: la differenza tra valore e costi della produzione è stata pari a 8,2 milioni di €, corrispondente al 12,6% del valore della produzione (era 4,6 milioni di € nel 2013, corrispondente al 7,6% del valore della produzione)</p>	<p>coerente: n. di amministratori inferiore a n. di dipendenti</p>

AZIONI GIA' INTRAPRESE E RELATIVI EFFETTI

Nessuna

DEFINIZIONE DELLE AZIONI DA INTRAPRENDERE

Anche se trattasi di partecipazione minoritaria, attivarsi in sede dell'Assemblea dei Soci al fine di intervenire sui compensi degli amministratori, che non sono omogenei a quelli di società partecipate dal Comune di fatturato superiore e di livello superiore di responsabilità degli amministratori