

Bilancio Consolidato
2015 del Comune di Novara
RELAZIONE SULLA GESTIONE E NOTA INTEGRATIVA

Premesse

Il tema del consolidamento dei conti per il controllo della finanza pubblica è uno degli aspetti principali affrontato dal recente processo di riforma della Pubblica Amministrazione che è in corso dall'anno 2009.

Un primo segnale di cambiamento rispetto alla tradizionale cultura politica, gestionale e contabile delle amministrazioni locali, a cui storicamente non apparteneva il consolidamento delle risultanze contabili tra "ente proprietario" e "partecipate" e la conseguente sintesi contabile mediante la predisposizione del bilancio consolidato, era già emerso con la Legge n. 42 del 5/5/2009 in materia di federalismo fiscale, in attuazione dell'art. 119 della Costituzione. In particolare, tale norma all'art. 2 stabilisce che vengano definiti e individuati i principi fondamentali per la redazione, entro un determinato termine, dei bilanci consolidati delle regioni e degli enti locali in modo tale da assicurare le informazioni relative ai servizi esternalizzati, con previsione di sanzioni a carico dell'ente in caso di mancato rispetto di tale termine.

Successivamente, il D. Lgs. del 23/6/2011 n. 118 che regola le disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, degli enti locali e dei loro organismi¹, recita: "*Le amministrazioni pubbliche di cui all'art. 2, commi 1 e 2 (Regioni, Comuni, Province, città metropolitane, comunità montane, comunità isolate, unioni di comuni ed enti strumentali delle amministrazioni) adottano comuni schemi di bilancio finanziari, economici e patrimoniali e comuni schemi di bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate ed altri organismi controllati*".

All'art. 11-bis del di tale D. Lgs. n. 118/2011 è prevista la redazione da parte dell'ente locale di un bilancio consolidato con i propri enti e organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità e i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato, considerando ai fini dell'inclusione nello stesso qualsiasi ente strumentale, azienda, società controllata e partecipata, indipendentemente dalla sua forma giuridica pubblica o privata, in base alle regole stabilite dal principio contabile 4/4.

Infine, il DL 174 del 10/10/2012, convertito con la Legge 7 dicembre 2012 n. 213, novellando l'art. 147 del Testo Unico degli Enti Locali, ha stabilito che le amministrazioni "*individuano strumenti e metodologie*" per "*verificare, attraverso l'affidamento e il controllo dello stato di attuazione di indirizzi e obiettivi gestionali, la redazione del bilancio consolidato, l'efficacia, l'efficienza e l'economicità degli organismi gestionali esterni dell'ente*". Di conseguenza, "*i risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle aziende partecipate sono rilevati mediante bilancio consolidato, secondo la competenza economica*" (art. 147-quater c. 4). Prima di allora, l'Ordinamento contabile si limitava al riferimento ad una generica "*conoscenza consolidata dei risultati globali delle gestioni relative ad enti ed organismi costituiti per l'esercizio di funzioni e servizi*" (art. 152 c. 2), affidata al Regolamento di Contabilità.

Per quanto non specificatamente previsto dal Principio Contabile Applicato del Bilancio Consolidato delle Amministrazioni Pubbliche, come esplicitamente indicato al par. 6 del medesimo documento, si fa rinvio ai Principi contabili generali civilistici e a quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC); in particolare, si richiama il Principio Contabile n. 17 dell'OIC: Bilancio Consolidato.

Nel contesto dell'armonizzazione contabile, il bilancio consolidato è considerato di "pari rango" rispetto agli altri documenti contabili che compongono il più generale sistema di bilancio. E' indicato, infatti, all'art. 11 c. 1 del suddetto D. Lgs. n. 118/2011 come schema di bilancio da adottare necessariamente da parte degli enti locali, assieme a bilancio previsionale e rendiconto di gestione.

Fatta eccezione per gli enti che hanno aderito alla sperimentazione del nuovo sistema contabile e di bilancio, tra cui non rientra il Comune di Novara, l'approvazione del Bilancio

¹ Recante *Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009 n. 42* (Gazz. Uff. 26 luglio 2011, n. 172), come modificato dal Decreto Legislativo del 10 agosto 2014, n. 126 (pubblicato nella Gazz. Uff. 28 agosto 2014, n. 199).

Consolidato è stata rinviata all'esercizio 2016. **Il presente bilancio consolidato rappresenta quindi il primo per il Comune di Novara.**

Ai fini del consolidamento, si ritiene opportuno richiamare i seguenti atti deliberativi:

- deliberazione del Consiglio Comunale n. 64 del 21/12/2010, avente ad oggetto: "*Ricognizione delle società partecipate dal Comune di Novara – ai sensi dell'art. 3 commi 27-33 della L. n. 244 del 24/12/2007 (Finanziaria 2008)*",
- deliberazione della Giunta Comunale n.333 del 20/10/2015, avente per oggetto: "*Piano di razionalizzazione delle società partecipate e delle partecipazioni societarie (art. 1 commi 611 e seguenti Legge 23 dicembre 2014 n. 190 – Legge di Stabilità 2015). Approvazione*",
- deliberazione della Giunta Comunale n. 231 del 6/9/2016, avente per oggetto: "*Art. 11 bis D. Lgs. n. 118/2011 come modificato dal D. Lgs. n. 126/2014 – bilancio consolidato del Comune di Novara Anno 2015. Individuazione degli enti, aziende e società componenti il Gruppo Amministrazione Pubblica e degli enti, aziende e società da ricomprendere nell'area di consolidamento*".

Finalità del Bilancio Consolidato

Alla luce di quanto ricordato nelle premesse, i Comuni devono redigere un bilancio consolidato che deve rappresentare, in modo veritiero e corretto, la situazione finanziaria e patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dall'ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i suoi enti strumentali e le sue società controllate e partecipate. In particolare, il bilancio consolidato deve consentire di:

- a) sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;
- b) attribuire alla amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;
- c) ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.

La finalità del bilancio consolidato è quindi quella di fornire informazioni al fine di determinare e rappresentare i risultati economico, patrimoniale e finanziari del gruppo pubblico locale ai portatori di interesse circa la valutazione dell'economicità dell'aggregato, la capacità dello stesso di creare valori e le modalità scelte per la distribuzione del valore.

Il bilancio consolidato è un bilancio che espone la situazione patrimoniale finanziaria e il risultato economico di un gruppo di imprese viste come un'unica impresa e supera il diaframma rappresentato dalle distinte personalità giuridiche delle imprese del gruppo. Nel bilancio consolidato le singole imprese vengono assimilate a divisioni o filiali di un'unica grande società. Da ciò derivano due importanti caratteristiche:

- a) le singole attività e passività e i singoli componenti del conto economico dell'impresa madre o capogruppo o controllante vanno sommati alle corrispondenti attività e passività e ai corrispondenti componenti del conto economico delle controllate;
- b) gli elementi patrimoniali ed economici che hanno natura di reciprocità e che quindi non hanno rilevanza, ossia non hanno alcun significato quando le società vengono considerate come un'unica impresa, vanno eliminati dal bilancio consolidato, con lo scopo di evidenziare solo i saldi e le operazioni tra il gruppo e i terzi.

Il bilancio consolidato di un Ente è uno strumento che produce un'informazione riguardo alla realtà dell'Ente stesso più completa rispetto a quella fornita dal semplice bilancio del Comune,

perché riesce a restituire sotto forma di numeri una realtà che unisce gli aspetti economico-finanziari dell'istituzione pubblica unita all'insieme dei costi e dei ricavi delle molteplici società ed enti che gestiscono servizi pubblici e che costituiscono un investimento finanziario per la c.d. capogruppo (Comune di Novara).

Si tratta di un bilancio di 2° livello in quanto costituito attraverso l'aggregazione dei bilanci d'esercizio delle partecipate; in altri termini, con l'espressione "bilancio consolidato" si intende quel bilancio ottenuto combinando insieme gli stati patrimoniali ed i conti economici di più "unità contabili" economicamente collegate, previo adattamento dei rispettivi valori. Ne consegue che il bilancio consolidato può e deve diventare un basilare documento con cui conoscere e comunicare l'andamento della gestione del gruppo comunale, agevolando la necessaria azione di controllo sugli effetti sociali, economici e patrimoniali dell'impiego delle risorse pubbliche.

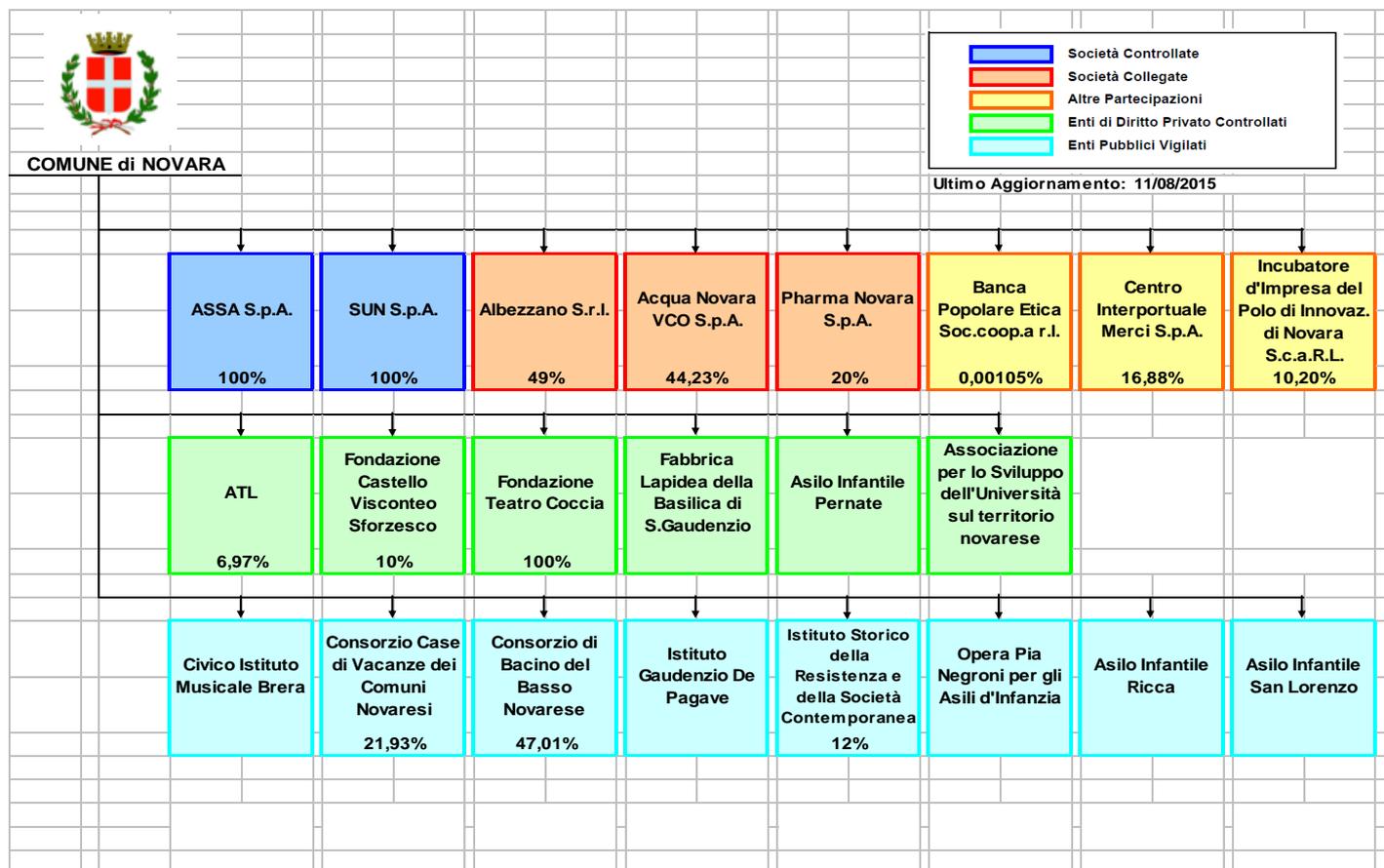
Gruppo Amministrazione Pubblica e Area di Consolidamento

Il Principio Contabile prevede la preliminare predisposizione di due elenchi separati, di cui uno contiene l'indicazione di tutte le società, enti ed organismi partecipati dell'ente locale facenti parte del gruppo pubblico, l'altro le sole società, enti ed organismi partecipati facenti parte dell'area di consolidamento.

Fanno parte del "Gruppo Amministrazione Pubblica":

- 1) gli organismi strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo che costituiscono articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel bilancio della capogruppo,
- 2) gli enti strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:
 - a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell'ente o nell'azienda,
 - b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività di un ente o di un'azienda,
 - c) esercita, direttamente o indirettamente, la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività dell'ente o dell'azienda;
 - d) ha l'obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla quota di partecipazione;
 - e) esercita un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante;
- 3) le società controllate dall'amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:
 - a) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare una influenza dominante sull'assemblea ordinaria;
 - b) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante;
- 4) le società partecipate dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione.

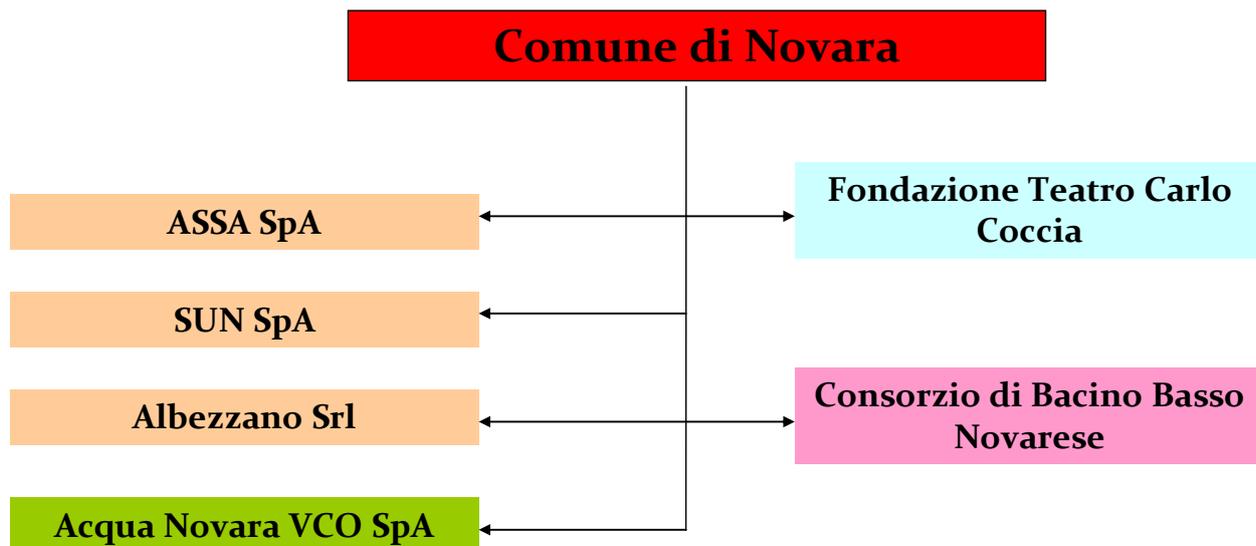
Fanno pertanto parte del Gruppo Amministrazione Pubblica di Novara i seguenti organismi:



All'interno del secondo elenco si identificano gli enti, organismi e società che verranno ricompresi nel Bilancio Consolidato annuale, nel quale possono non essere inseriti i soggetti di cui al primo elenco nei casi di:

- irrilevanza (incidenza dell'attivo dello Stato Patrimoniale, del Patrimonio Netto e dei Ricavi caratteristici inferiore al 10% delle medesime grandezze rilevate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico del Comune; quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale delle società partecipata) e
- impossibilità di reperire le informazioni necessarie in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate.

Alla luce delle norme di legge e dei principi contabili sopra enunciati, con Deliberazione della Giunta Comunale n. 231 del 6/9/2016 sono stati individuati le società e gli enti strumentali che costituiscono il Gruppo Comune di Novara e, tra questi, i soggetti ricompresi nell'area di consolidamento. Questi ultimi sono riportati di seguito:



Per il Comune di Novara la soglia di rilevanza relativa ai tre parametri indicati alla lett. a) del punto 3.1 del richiamato principio contabile risulta essere così definita:

	totale attivo	patrimonio netto	ricavi caratteristici
valori conto economico/patrimonio Comune di Novara - anno 2015	€ 410.743.670,30	€ 277.357.580,40	€ 111.471.062,39
SOGLIA DI RILEVANZA 10%	€ 41.074.367,03	€ 27.735.758,04	€ 11.147.106,24

Si è ritenuto di derogare in parte al criterio della “irrelevanza” che, secondo la formulazione definita dal Principio contabile, avrebbe portato a consolidare soltanto le Società ASSA SpA e Acqua Novara VCO SpA e il Consorzio di Bacino Basso Novarese, riducendo la significatività ed il contenuto della rappresentazione contabile.

Si è ritenuto invece opportuno includere nell’area di consolidamento anche:

- tutte le Società controllate (SUN SpA e Albezzano Srl), con la sola esclusione della Pharma Novara SpA, relativamente alla quale alla data del 31/12/2015 era già stata manifestata la volontà dell’Amministrazione di avviare la dismissione della partecipazione, peraltro ad oggi già conclusa;
- nell’ambito degli enti strumentali controllati, la Fondazione Teatro Coccia, in considerazione sia della rilevanza della partecipazione del Comune (100%) sia della rilevanza che la stessa assume nell’ambito della attuazione delle politiche culturali cittadine.

Si è inoltre ritenuto opportuno non comprendere nell'area di consolidamento la Società partecipata indirettamente dal Comune, Nord Ovest Parcheggio, partecipata al 49% dalla società controllata SUN SpA, in considerazione del fatto che la stessa è di recente costituzione, non ha operato per tutto l'esercizio 2015 e pertanto poco rilevante sotto il profilo economico-patrimoniale, finanziario e gestionale.

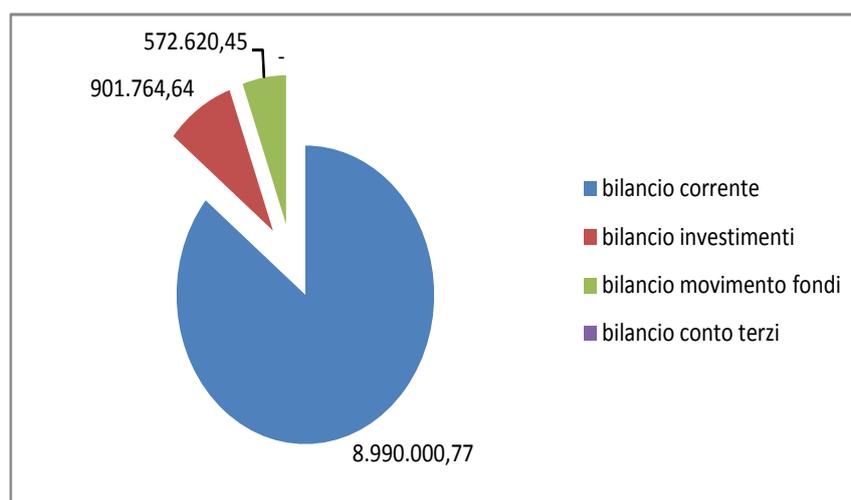
ATTIVITA' DI GESTIONE SVOLTA DAL COMUNE DI NOVARA

La gestione 2015 del Comune di Novara, rappresentata con il sistema della contabilità finanziaria, presenta in sintesi le seguenti risultanze finali:

Fondo di cassa al 01.01.2015	€ 633.180,68
Riscossioni 2015	€ 271.610.244,49
Pagamenti 2015	€ 266.959.917,41
Fondo di cassa al 31.12.2015	€ 5.283.507,76
Residui attivi al 31.12.2015	€ 57.893.516,86
Residui passivi al 31.12.2015	€ 30.811.627,83
Avanzo di amministrazione 2015	€ 32.365.396,79
A dedurre:	
FPV bilancio corrente	€ 3.087.551,55
FPV bilancio investimenti	€ 19.844.351,84
Avanzo di amministrazione 2015	
Al netto dei Fondi Pluriennali Vincolati	€ 9.433.493,40

Nel dettaglio, in particolare, la competenza 2015 chiude con il seguente risultato suddiviso per "comparti" di bilancio:

risultato 2015	importi €
bilancio corrente	8.990.000,77
bilancio investimenti	901.764,64
bilancio movimento fondi	572.620,45
bilancio conto terzi	-
totale competenza 2015	10.464.385,86



La gestione 2015 presenta un bilancio, elaborato secondo i criteri della contabilità economico-patrimoniale, riassumibile in sintesi, come di seguito indicato:

Conto Economico 2015

Proventi della gestione	€ 111.471.062	(+)
Costi della gestione	€ 101.931.803	(-)
Proventi e oneri finanziari	€ 1.518.813	(-)
Proventi e oneri straordinari	€ 6.106.625	(+)
Imposte (IRAP)	€ 1.682.641	(-)
Risultato economico dell'esercizio	€ 12.444.430	(+)

Stato Patrimoniale 2015

Attivo

Immobilizzazioni immateriali	€ 48.000	
Immobilizzazioni materiali	€ 293.922.877	
Immobilizzazioni finanziarie	€ 51.351.972	
Totale immobilizzazioni		€ 345.322.849
Rimanenze	€ 171.348	
Crediti	€ 59.965.966	
disponibilità liquide	€ 5.283.508	
Totale Attivo circolante		€ 65.420.821
Totale dell'attivo		€ 410.743.670

Passivo

Patrimonio netto	€ 277.357.580
Debiti	€ 133.386.090
Totale del passivo	€ 410.743.670

In relazione alle componenti economiche della gestione, nonché alle principali poste patrimoniali, si rimanda a quanto indicato nella nota integrativa.

Il Comune, al fine del raggiungimento degli scopi istituzionali e del soddisfacimento dei bisogni dei cittadini, ha strutturato la sua azione amministrativa e gestionale in 5 programmi.

Di seguito vengono illustrati i tratti più significativi dell'azione condotta nell'esercizio 2015.

Programma 1 – L'AMMINISTRAZIONE SEMPLICE E PARTECIPATA

Nell'esercizio 2015 le principali attività svolte sono state le seguenti:

sotto il profilo della partecipazione e del coinvolgimento dei cittadini

- partecipazione alla Settimana Europea della Mobilità Sostenibile 2015 con lo slogan "Scegli, Cambia, Combina" e l'organizzazione di 8 manifestazioni per il coinvolgimento e la sensibilizzazione dei cittadini ("Bike to work", "Bike and book", "Cicloturisti siamo noi", bicicletta a Villa Picchetta, "Manteniamola in forma", "A scuola sicuri col Pedibus", "Lascia l'auto e prendi il bus", specifica campagna informativa sui parcheggi di interscambio)
- implementazione dell'attività del Consiglio dei Bambini e delle Bambine: 8 sedute con il coinvolgimento di 29 bambini e con la realizzazione di 7 flash delle proposte emerse,
- partecipazione alla Settimana Europea per la Riduzione dei Rifiuti con tema centrale sulla dematerializzazione

sotto il profilo della informatizzazione e realizzazione dell'Amministrazione 2.0

- il 14 dicembre 2015 è diventato operativo il nuovo portale SUE (Sportello Unico per l'Edilizia), unico punto di accesso territoriale consentito e strumento che rende più rapidi i rapporti tra il Comune e i privati, importante riferimento per architetti, ingegneri, geometri e privati cittadini per ricevere e gestire tutte le domande, dichiarazioni, segnalazioni o comunicazioni inerenti le SCIA (Segnalazioni Certificate di Inizio Attività), le CIL (Comunicazioni di Inizio Lavori), i Permessi a Costruire e ogni altro atto di assenso e titolo abilitativo per l'edilizia residenziale (link: <https://www.pa-online.it/GisMasterWebS/SU/SU.aspx?IdCliente=003106&IdSU=Sue>),
- implementazione del processo di e-billing: TARI a casa e TASI a casa (TARI 2015 inviate 5.688 e-mail alla data del 30/9/2015, che rapportate al numero medio di fogli stampati – 4 per ogni contribuente – equivalgono a 25.000 fogli di carta risparmiati); introduzione della FEA (Firma Elettronica Avanzata) allo Sportello Entrate che riduce la quantità di documenti cartacei; digitalizzazione dei fascicoli elettorale e del fascicolo del personale;
- attivazione nel 2015 della possibilità di pagamento *on line* delle rette dell'asilo nido
- adozione di *software open source*.

sotto il profilo della comunicazione

- implementazione degli strumenti che consentono la valorizzazione della veicolazione delle informazioni attraverso sistemi informativi e *social network*: sviluppo delle pagine Facebook (dati aggiornati alla data del 1° marzo 2016: "Novara è sport", 856 *followers*, "Consiglio dei Bambini e delle Bambine di Novara", 570 *followers*, "Novara Musei", 1.173 *followers*, "Cosa succede in città", 3.432 *followers*, "Comune di Novara informa", 1.015 *followers*, "ICT Ufficio Informatica Comune di Novara", 1.403 *followers*),
- avvio del progetto "Novara per tutti", in partnership con Telecom Digital Solutions Roma, Omnigis Norcia, Sirti Milano, con l'obiettivo di realizzare nelle zone ad alta densità residenziale di popolazione straniera le infrastrutture e i servizi informativi indispensabili alla diffusione delle informazioni relative alla città ed ai suoi servizi e renderle fruibili ai cittadini stranieri nella loro lingua madre, con la messa a punto e la sperimentazione di servizi di chat intelligente in grado di interagire con linguaggio multilingue non strutturato, la facilitazione all'accesso alle informazioni mediante posizionamento di sistemi Totem per chi è sprovvisto di propri dispositivi, l'estensione della rete *wi-fi* gratuita e della connessione a banda larga nelle zone a maggiore densità abitativa di cittadini stranieri e nelle aree di aggregazione e studio

Programma 2 – LA CITTA' CHE SI MUOVE

Nell'esercizio 2015 le principali attività svolte sono state le seguenti:

per quanto riguarda la tutela della qualità dell'aria e la riduzione del rumore

- adozione di provvedimenti e ordinanze ed effettuazione di controlli per il contenimento dell'inquinamento atmosferico da riscaldamento e traffico: in particolare, con la DGC 336/2015 sono state confermate le seguenti limitazioni:

- riduzione di 1 ora nella durata di accensione degli impianti di riscaldamento domestico, limitato a 13 ore/giorno. Con ordinanza 23-12-015 la durata di accensione degli impianti di riscaldamento domestico, è stata ulteriormente ridotta a 12 ore/giorno,
- divieto di circolazione dal Lunedì al Venerdì dalle 8,30-12,30 e dalle 14,30-18,30 ai veicoli Euro 0 e 1 benzina e Euro 0, 1 e 2 diesel, ZTL compresa,
- predisposizione della documentazione per l'aggiornamento del Piano di Zonizzazione Acustica, Risanamento e Regolamento Acustico del territorio comunale

per quanto riguarda la Protezione Civile

- approvazione del Nuovo Piano di Protezione Civile Comunale integrato con il Piano Prefettizio di Emergenza Esterno (PEE) S. Agabio,
- studio di fattibilità interventi di ripristino difese spondali torrente Agogna nord (Agognate),
- organizzazione della giornata comunale della protezione civile prevista per il 09 Ott 2015
- adesione alla manifestazione di informazione su rischio alluvionale "Io non rischio" prevista per i giorni 17/18 Ottobre 2015

per quanto riguarda la tutela dell'ambiente

- avvio degli interventi di sostituzione di 4.000 punti luce con LED (500 nuovi impianti in 6 quartieri della città), con una previsione di risparmio nei consumi attuali (pari a 2.800 MWh) del 40%, corrispondente a un risparmio ambientale di 1.352,40 tonnellate di CO₂/anno
- istituzione di una pattuglia di Vigili Urbani specificamente dedicata con ASSA al controllo sui reati ambientali, abbandoni, trasporto rifiuti e discariche abusive; dal giugno 2015 controlli nella viabilità urbana sui materiali trasportati da singoli e da ditte,

per quanto riguarda la gestione del verde pubblico

- redazione del Piano Preliminare del Rischio Alberate per il controllo, la prevenzione e cura delle alberate cittadine premiato con menzione speciale nel concorso "La città per il verde" 2015
- realizzazione annuale della festa dell'albero con la messa a dimora nell'area pubblica di via Prella-S. Agabio di 850 alberi nel 2015
- manutenzione ordinaria annuale verde pubblico, verde orizzontale, aiuole fiorite, alberi, arredi, manutenzione ordinaria scarpate stradali, diserbi banchine stradali, diserbi cimiteri urbani
- avvio del progetto di ristrutturazione del Parco dei Bambini "Il cuore verde di Novara", finanziato da Fondazione CARIPLO

per quanto riguarda la mobilità

- istituzione di un nuovo servizio *Park&Bus* in cinque parcheggi di interscambio con biglietto unico agevolato giornaliero o ridotto mensile – da giugno 2015,
- studi preliminari per il potenziamento/miglioramento della rete ciclabile cittadina (BiciPlan in corso 2015-2016).

Nel corso del 2015 ha avuto luogo il primo monitoraggio degli effetti della attuazione del nuovo Piano Particolareggiato del Traffico e della Sosta dell'area centrale, che ha evidenziato i seguenti risultati:

- miglioramento della qualità dell'offerta di sosta;
- riduzione dell'occupazione delle zone a tariffa B e C;

- aumento della ricettività a servizio del centro;
- cambiamento dell'offerta e del regime di sosta

	anno 2012	anno 2015
posti di sosta libera	5.338 (61% del totale)	2.430 (28% del totale)
posti a rotazione e a pagamento	2.220 (26% del totale)	5.400 (61% del totale)
posti riservati (residenti, carico/scarico, disabili ecc)	970	970
auto in sosta nella fascia oraria 10-11,30	8.600	7.300
auto in sosta nella fascia oraria 15,30-17,00	7.550	5.970
coefficiente medio di occupazione aree a tariffa A nella fascia oraria della mattina	0,96	0,63
coefficiente medio di occupazione aree a tariffa C nella fascia oraria della mattina	1,00	0,70

- cambiamento nei flussi di traffico veicolare

sezione	direzione	2011-2012	2015	Δ %
		7.30-9.30	7.30-9.30	
Viale Roma	senso unico	1.872	1.872	0%
Viale Verdi	centro	850	626	-16%
Viale Verdi	Viale G. Cesare	564	565	
C.so XXIII Marzo	Centro	1.477	1.259	-8%
C.so XXIII Marzo	Viale G. Cesare	1.141	1.138	
Viale Curtatone	Stazione	1.754	1.343	-18%
Viale Curatone	Cimitero	1.388	1.237	
Via XXV Aprile	Ingresso	2.135	1.536	-26%
Via XXV Aprile	Uscita	1.965	1.506	
Cavalcavia Porta Milano	Ingresso	1.108	971	-13%
Cavalcavia Porta Milano	Uscita	1.637	1.414	
Cavalcavia Porta Sempione	Ingresso	1.378	1.096	-26%
Cavalcavia Porta Sempione	Uscita	1.550	1.063	
Via A. Costa	Ingresso	1.387	1.342	2%
Via A. Costa	Uscita	820	913	
Corso Torino	Via Biglieri	751	778	28%
Corso Torino	Viale Roma	735	1.121	
	TOTALE	22.512	19.780	-12,1%
	Ingressi	12.712	10.823	-14,9%
	Uscite	9.800	8.957	-8,6%

- aumento degli abbonati al Trasporto Pubblico Locale urbano
- riduzione del traffico veicolare

effetti sul trasporto pubblico locale

tipologia	quantità febbraio-maggio 2015	quantità febbraio-maggio 2014	Δ % 2015/2014
biglietti urbani	228.332	230.515	-0,95%
biglietti extraurbani	54.657	57.052	-4,20%
abbonamenti urbani	10.388	9.475	9,64%
abbonamenti extraurbani	5.423	5.372	0,95%

tipologia	viaggi 2015	viaggi 2014	Δ % 2015/2014
biglietti urbani	466.154	459.788	1,38%
biglietti extraurbani	71.054	74.168	-4,20%
abbonamenti urbani	969.058	902.448	7,38%
abbonamenti extraurbani	451.608	429.690	5,10%

effetti sull'inquinamento atmosferico

con una puntuale modellizzazione che tiene conto dei flussi di traffico, del parco circolante, delle velocità medie e della lunghezza dei tratti e con una riduzione del traffico media dell'11,5% di cui circa la metà imputabile al nuovo regime di sosta, sono state stimate per l'area urbana centrale riduzioni annue delle emissioni per:

- 16,4 tonnellate di monossido di carbonio (CO): -15,8%
- 1.197 tonnellate di anidride carbonica (CO₂): -11,5%
- 4,09 tonnellate di ossidi di azoto (NO_x): -15,5%
- 2 quintali di particolato (PM): 12,5%
- 4,6 tonnellate di composti volatili (VOC): -15,0%
- 543,8 tonnellate di carburante equivalente: -15,3%

Programma 3 – LA CITTA' SICURA E SERENA

Nell'esercizio 2015 le principali attività svolte sono state le seguenti:

- apertura il 5 ottobre 2015 di uno "Spazio Anziani" in collaborazione con la locale ASL e con il mondo del volontariato, nell'ambito del progetto "Casa Comune", avente come obiettivo quello di mettere in rete i servizi di assistenza rivolti agli anziani per valorizzare le iniziative che puntano sulla qualità di vita delle persone anziane, ma anche dei familiari e dei *caregiver* informali, concedendo loro di poter vivere serenamente nel proprio ambiente familiare anche in condizioni di non perfetta salute,
- attivazione di uno sportello di aiuto per i casi di violenza domestica nell'ambito del "Centro per le Famiglie" sito in Via della Riotta
- n. 406 bambini iscritti ai nidi comunali e agli 8 asili privati accreditati
- coordinamento e valorizzazione dei progetti didattici, con l'organizzazione dell'evento "La Scuola in Piazza" a conclusione dell'anno scolastico
- per le situazioni di emergenza attuato un nuovo modello organizzativo della gestione del Villaggio Emmaus all'ex Campo Base TAV e aperto il nuovo dormitorio all'ex Caserma Passalacqua

Programma 4 – LA CITTA' DEL TEMPO LIBERO

Nell'esercizio 2015 le principali attività svolte sono state le seguenti:

- valorizzazione del *complesso monumentale del Broletto*, complesso architettonico medievale costituito da 4 edifici storici sorti in epoche diverse, restituito alla città grazie al restauro finanziato con i fondi delle celebrazioni dei 150 anni dell'Unità d'Italia, divenuto contenitore ideale per eventi di primissimo piano, prime tra tutte una serie di mostre nel Salone dell'Arengo, che nel 2015 hanno fatto registrare circa 30.000 visitatori:

In Principio. Dalla nascita dell'universo all'origine dell'arte	mostra che parla di origini: la nascita dell'Universo, la formazione della Terra e della Luna, l'origine della vita sul nostro pianeta, con opere di L. Fontana, Alberto Burri, Mimmo Paladino, insieme a volumi	29 novembre 2014 – 6 aprile 2015	circa 12.000
------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------	--------------

	preziosi e a reperti scientifici, rari esemplari di meteorite, peli di mammoth, manufatti umani antichi milioni di anni		
Capolavori del Barocco. Il trionfo della pittura nelle terre novaresi (<i>organizzata da ATL, Ufficio Beni Culturali Diocesi di Novara, Provincia di Novara, Soprintendenza Beni Culturali con la collaborazione del Comune – DGC n. 190 del 3/6/2015</i>)	mostra di punta del Novarese per il periodo di Expo2015, approfondisce il periodo che va dal 1630, anni che seguono la peste manzoniana, sino al 1738, anno del passaggio del Novarese ai Savoia	18 giugno – 27 settembre 2015	circa 18.000

- recupero dei *principali “contenitori” culturali cittadini*, con un rafforzamento dell’identità novarese come territorio culturale d’eccellenza: il Cinema Teatro Faraggiana, con l’affidamento della gestione ad una Fondazione costituita da realtà novaresi della cultura, il Castello Visconteo-Sforzesco, con il completamento dei lavori in corso ormai da anni, che hanno condotto al restauro delle parti esistenti sui lati Est e Nord, la ricomposizione delle parti demolite, in particolare l’ala ovest, il completamento dell’ala Sud e la ricostruzione della torre che si affaccia sull’accesso principale
- organizzazione di grandi eventi: in particolare, nel 2015 è avvenuta l’approvazione della candidatura della città ad ospitare l’edizione 2016 dei Campionati Mondiali di Pattinaggio Artistico a Rotelle, che si terranno a Novara nel periodo 23 settembre-9 ottobre 2016, che contribuisce sicuramente all’immagine di una comunità dinamica, attiva, intraprendente, capace di rinnovarsi, nei quali saranno coinvolte 133 Federazioni affiliate, 40 Paesi in competizione, più di 2.000 atleti, tecnici e giudici e oltre 2.000 visitatori al giorno da tutto il mondo,
- partecipazione con uno stand condiviso con altre realtà istituzionali ed economiche del territorio ad Expo 2015: lo stand ha avuto oltre 200.000 visite ed ha consentito incontri con più di 1.000 top buyer stranieri,
- organizzazione del c.d. “Fuori Expo”: grazie alla collaborazione tra Comune, Associazione Industriali di Novara, Agenzia Turistica Locale ATL e Camera di Commercio (protocollo operativo approvato con la DGC n. 82 dell’11/3/2015, sottoscritto in data 23/3/2015) è stata resa possibile sia la presenza del territorio nei padiglioni di Expo 2015 sia l’organizzazione, nel periodo 1° maggio-31 ottobre, nel complesso monumentale del Broletto, cuore della città, di una serie di attività/iniziativa (esposizioni, convegni, conferenze, incontri con personaggi di rilievo, mostre tematiche, sfilate di moda, *showcoking*, giornate/serate a tema, *workshop*, esposizioni di prodotti tipici, intrattenimenti musicali) con la finalità di sfruttare al meglio l’opportunità offerta dall’esposizione universale in termini sia turistici sia di sviluppo dei rapporti di business. Da maggio ad ottobre 2015 sono stati realizzati 889 eventi dei quali 183 organizzati direttamente dal Comune di Novara;
- attuazione del nuovo piano dei *dehor*: nel corso del 2015 sono state rilasciate n. 72 autorizzazioni per nuovi *dehor*
- organizzazione di manifestazioni ed eventi di promozione commerciale, con il coinvolgimento di associazioni di categoria e non, con risorse sia pubbliche che private: n. 20 “feste di via” e “notturmi di quartiere”; n. 12 edizioni (1 al mese) di *Farmer’s Market* denominato “Campagna Amica” promosso dalla Coldiretti Novara e VCO presso l’area mercatale di Largo Leonardi,
- attuazione del progetto “Novara è sport”: nel corso del 2015 sono state organizzate n. 73 manifestazioni che hanno coinvolto n. 72.690 atleti

Programma 5 – LA CITTA' CHE GUARDA AL FUTURO: CRESCITA, SVILUPPO, LAVORO

Nell'esercizio 2015 le principali attività svolte sono state le seguenti:

- avvio della riqualificazione dell'area delle ex Ferrovie Nord Milano: nel corso dell'anno è stata avviata l'attuazione del Piano Particolareggiato Esecutivo di Iniziativa Pubblica interessante l'area delle ex Ferrovie Nord Milano, un'area che si colloca nel quadrante urbano Nord-Est di Novara, per la presenza dell'anello ferroviario delle linee FS e FNM, che si innervano poi verso nord (direzione Domodossola) e nord-est (linea FNM Novara-Galliate-Busto Arsizio-Milano Nord, con la stazione Novara Nord). Il Piano Particolareggiato si attua in due comparti: comparto 1 – area del sedime ferroviario dismesso dalle FNM a nord di Via Biroli, compresa tra il quartiere Vela e il tessuto misto residenziale-produttivo lungo Corso della Vittoria, nella quale sono previsti i seguenti interventi: nuovo complesso residenziale costituito da 4 edifici e parcheggi al piano interrato, attrezzature di interesse comune di tipo amministrativo, sociale, culturale, assistenziale, sanitario, pubblici mercati, servizi religiosi e parrocchiali e ogni attività ad essi complementare, uffici postali, ambulatori, servizi per gli anziani e i giovani, realizzazione di verde pubblico e verde attrezzato per lo sport; comparto 2 – area comprendente la stazione dismessa delle Ferrovie Nord Milano e parte del sedime ferroviario a sud di Via Biroli, ove è prevista la realizzazione di un parcheggio, oltre al recupero dell'edificio della stazione, dismessa dopo la realizzazione della nuova stazione, con destinazioni di servizio o ricettive;
- approvazione del progetto della tangenziale di Novara lotto 0 e lotto 1 con contestuale variante urbanistica (DCC n. 45 del 20/7/2015): si tratta di un'opera importantissima, da oltre 120 milioni di Euro, che costituisce completamento ed ottimizzazione di un'importante arteria autostradale di rilevanza europea, oltre a contribuire al miglioramento dell'intero sistema della viabilità veicolare della zona nord di Novara intersecando una strada statale e due strade provinciali di collegamento con i laghi e con la Valsesia, con evidenti ricadute positive sulla mobilità provinciale e regionale.
- intervento sul Mercato Coperto di Viale Dante Alighieri: la rilocalizzazione degli operatori commerciali nelle 5 campate oggetto di recupero è avvenuta a luglio 2015, con la riapertura al pubblico della struttura. I lavori nel loro complesso sono stati ultimati in data 7/11/2015.

Riguardo agli investimenti attivati nel corso dell'esercizio 2015 si riporta la seguente tabella di sintesi.

investimenti attivati nel 2015	importo €
Palazzina ex acquedotto di via Giulietti - rifacimento copertura in amianto, sistemazione intonaci e serramenti	30.000,00
Castello - opere di completamento recupero	630.000,00
Manutenzione straordinaria patrimonio	14.152,00
Scuole: uscite sicurezza	463.930,00
Scuole: San Rocco	330.300,00
Scuole: serramenti	459.530,00
riserve idriche scuole (reiscrizione)	6.456,38
Parapetti cavalcavia corso Milano	28.000,00
Sostituzione di circa 4000 punti luce con led (II lotto)	1.429.927,34
Spese indagini e progettazione Contratti di Quartiere III	21.982,94
Interventi di manutenzione straordinaria impianti di riscaldamento ERP	132.980,00
Restauro conservativo patrimonio arboreo della città - 1^ stralcio interventi urgenti	44.964,32
Manutenzione straordinaria loculi cimitero	119.000,00
Completamento lavori ristrutturazione sede Uffici Giudiziari	47.612,42
Sistemazione aree parcheggio in viale Turati	56.618,66
Completamento interventi "Movilinea"	64.000,00
Quota partecipazione "Agenzia della Mobilità Piemontese"	20.228,81
Completamento espropri (per realizzazione marciapiedi via Dei Tigli, realizzazione PEC S. Paolo Area Ex Ente Risi)	21.708,18
PALAVERDI rifacimento copertura	218.349,21
Manutenzioni straordinarie impianti sportivi	220.000,00
Impianti di teleriscaldamento Centro Sportivo Terdoppio	14.263,16
Manutenzione straordinaria impianti sportivi	7.409,99
PISU - allacciamenti elettrici mercato coperto	26.514,26
Completamento ristrutturazione Teatro Faraggiana	13.000,00
Estensione fibra ottica Ospedale Maggiore della Carità di Novara, Ospedale S. Giuliano di Novara, Ospedale di Galliate	53.609,09
Acquisti di attrezzature varie e mezzi informatici	50.550,88
Acquisto radio VVUU	8.491,20
Piazza Santa Caterina - trasferimento in conto capitale ad Acqua Novara VCO per interventi di arredo urbano	27.500,00
Definizione lodo Sporting	14.093.600,63
Attrezzature per spogliatoi e docce piscina impianto sportivo Terdoppio	48.800,00
Acquisto automezzi in dotazione a Servizi sociali	23.600,00
Totale investimenti attivati nel 2015	18.727.079,47

Attività di gestione delle aziende incluse nell'area di consolidamento

Di seguito si riportano le schede dei singoli organismi compresi nell'area di consolidamento, suddivisi per settore di attività, con l'esposizione dei principali elementi della rispettiva situazione economica e patrimoniale e dei principali fatti di rilievo della rispettiva gestione per l'esercizio 2015.

Igiene ambientale



ASSA S.p.A. opera a Novara nel settore dell'igiene ambientale, attraverso la raccolta ed il trasporto dei Rifiuti Solidi Urbani. Nel corso del 2004 l'azienda ha avviato il "Progetto Integrato di Raccolta Differenziata Porta a Porta dei rifiuti" – portato a regime nel corso del 2006 – che ha comportato radicali variazioni del sistema di raccolta e ha permesso di intercettare maggiori quantitativi di materiale da inviare a recupero e di avere, quindi, minori volumi di rifiuto da smaltire in discarica, nell'ottica di un netto miglioramento della qualità ambientale della città. I servizi di igiene urbana nel territorio del Comune di Novara sono svolti dalla Società ASSA in qualità di soggetto affidatario *in house providing* del servizio da parte del Consorzio di Bacino Basso Novarese. Oltre al Contratto di Servizio che regola le raccolte differenziate e l'igiene urbana, ASSA S.p.A. si è organizzata nel tempo con capacità, attrezzature, esperienze per gestire una serie di servizi aggiuntivi a favore della cittadinanza tutta o a favore del Comune di Novara, quali ad esempio:

- l'inibizione del gelo e lo sgombero della neve;
- la manutenzione del verde pubblico;
- la manutenzione delle attrezzature ludiche;
- la bonifica delle discariche abusive;
- lo spurgo delle caditoie stradali.

Dati sintetici sulla società

ANAGRAFICA	
Forma giuridica	Società per azioni
N.° azioni	2.179.000
Valore Nominale per Azione	1
Partita I.V.A.	01638760031
Codice Fiscale	94020500032
Sede Legale	Strada Vicinale della Mirabella 6-8 - 28100 - Novara
Telefono	0321 48381
Fax	0321 403018
Sito Internet	www.assanovara.it

Nel 2015 la Società ha compiuto il 52° anno a servizio dell'ambiente e dei cittadini novaresi e ha raggiunto i seguenti risultati sulla base del *budget*, approvato dal Comune di Novara nell'assemblea dell'8 maggio 2015:

	Budget 2015 €	Risultato 2015 €	Scostamento €	Variazione % €
Valore della produzione	13.158.032	13.338.594	180.562	1,37
Costi produzione al netto accantonamenti	- 12.784.146	- 13.055.201	- 271.055	2,12
Gestione finanziaria	- 198.700	- 190.050	8.650	-4,35
Utile netto	43.686	12.258	- 31.428	- 71,94

Situazione economico-patrimoniale

Anno	Capitale sociale €	Patrimonio netto €	Debiti medio/lungo termine €	Utile/perdita d'esercizio €	ROE
2012	2.179.000,00	3.487.389,00	4.450.956,00	80.866,00	2,32%
2013	2.179.000,00	3.498.955,00	4.204.712,00	11.566,00	0,33%
2014	2.179.000,00	3.506.630,00	3.870.930,00	7.675,00	0,22%
2015	2.179.000,00	3.518.888,00	4.312.581,00	12.258,00	0,35%

Verifica delle performance economico-finanziarie

Parametro	Anno 2012 €	Anno 2013 €	Anno 2014 €	Anno 2015 €
Costo totale della produzione	13.951.362,00	13.018.878,00	12.731.960,00	13.055.201,00
Ricavi totali (valore della produzione)	14.362.407,00	13.553.892,00	13.242.437,00	13.338.594,00
ROE (reddito netto/patrimonio netto)	2,32%	0,33%	0,22%	0,35%
ROI (risultato gestione caratteristica/totale attivo)	2,19%	3,06%	3,20%	1,65%
ROS (risultato gestione caratteristica/fatturato)	3,01%	4,18%	3,91%	2,16%
indice di liquidità (attivo circolante/debiti a breve termine)	1,2	1,1	1,1	1,2
indice di struttura primario (patrimonio netto/immobilizzazioni nette)	0,37	0,36	0,38	0,39
indice di struttura secondario (patrimonio netto+debiti a medio-lungo termine)/immobilizzazioni nette	1,18	1,12	1,12	1,18

I ricavi sono cresciuti a € 13.126.599; il controllo dei costi si è focalizzato sul contenimento e sulla razionalizzazione di tutte le voci, senza ostacolare lo sviluppo delle attività e le richieste dei committenti. In particolare, l'esercizio 2015 ha beneficiato integralmente della revisione del costo degli organi sociali, mentre si è registrata principalmente la crescita del costo dei servizi (+11,12%) dovuta principalmente ai maggiori oneri di manutenzione di veicoli ed attrezzature.

Sotto l'aspetto economico, per l'esercizio 2015 va evidenziato che il Fatturato cresce dello 0,5% da € 13.061 milioni a € 13.127 milioni; il Valore Aggiunto diminuisce da € 9.499 milioni a € 9.436 milioni; il Margine Operativo Lordo cala da € 1.306 milioni a € 1.086,7 milioni; il Reddito Operativo cala da € 510.000 a € 283.000; il reddito ante imposte scende da € 333.000 a € 104.000. La modifica della base imponibile ai fini IRAP, che dal 2015 permette la quasi integrale deduzione del costo del lavoro, ha generato l'abbattimento del carico fiscale dell'azienda da € 326.000 a € 92.000, permettendo di utilizzare le risorse liberatesi per potenziare i servizi forniti e i maggiori costi di manutenzione.

L'indice di liquidità pari a 1,2 indica la capacità dell'azienda di far fronte con proprie risorse liquide alle necessità a breve scadenza. Il saldo complessivo della gestione finanziaria è negativo per € 190.050 (+7% rispetto al 2014), ma migliora rispetto al *budget* (ove si prevedevano costi netti per € 199.000) grazie al minor costo del denaro.

Management e personale

Anno	n. dipendenti	Compensi a dipendenti €	n. amministratori	Compensi ad amministratori €
2012	190	8.060.170,00	5	74.677,00
2013	185	7.919.462,00	5	71.133,00
2014	187	8.193.834,00	3	45.256,00
2015	185	8.348.796,00	3	45.256,00

Al 31/12/2015 il personale a tempo indeterminato e determinato era composto da 152 uomini e 33 donne, di cui dieci a tempo determinato; cinque contratti a part-time. L'organico è composto da 63 operai, 83 conducenti, 20 impiegati, 17 tecnici, 1 quadro, 1 dirigente. Nel 2015 si è fronteggiato l'incremento dei servizi forniti (per qualità e quantità) con azioni di inserimenti mirati a tempo determinato, nonché contenendo il turn-over aziendale.

Anche il 2015 conferma il livello di raccolta differenziata che si attesta al 72% (metodo ISTAT) su una popolazione di 104.662 abitanti dichiarati.

Nel corso del 2015 è proseguito con una serie di azioni concertate il perseguimento della pulizia, dell'igiene e del decoro urbano, temi tra quelli che stanno maggiormente a cuore ai novaresi:

- è stata inaugurata la seconda isola ecologica di Via delle Rosette, con orari di accoglienza differenziati rispetto alla prima isola, per aumentarne la possibilità di fruizione da parte dei cittadini ed apertura domenicale (una delle tre città in Italia);
- è divenuto pienamente operativo il progetto di revisione dei servizi di igiene urbana e spazzamento della città di Novara e ciò ha permesso di risolvere le criticità emerse e/o segnalate dai cittadini e dalla amministrazione comunale;
- è stato sottoscritto il Protocollo di Tutela Ambientale, con l'Amministrazione Carceraria, primo esempio in Italia di progetto finalizzato a reinserire nella società soggetti "fragili" mediante il loro fattivo contributo al miglioramento / recupero di infrastrutture ed attrezzature;
- è continuata senza tregua la campagna di rimozione e smaltimento di rifiuti abbandonati su suolo pubblico e/o aree soggette ad uso pubblico nel territorio comunale (discariche abusive);
- sono stati intensificati i rapporti aziendali con gli organi di stampa ed i *social networks*, potenziati nel corso del 2014, creando canali di continuo scambio di informazioni con i cittadini;
- è diventata ancora più incisiva l'attività degli ispettori ambientali, svolta in sinergia con i reparti operativi;
- è stato mantenuto il livello di eccellenza raggiunto nel servizio di raccolta differenziata porta a porta dei rifiuti.

Sistema integrato di raccolta differenziata porta a porta domiciliare internalizzata

Nel 2015 la percentuale complessiva di rifiuti raccolti in modo differenziato ha raggiunto un valore complessivo annuo del 72,0% (metodo ISTAT; metodo Regione Piemonte 70,1%) sul totale dei rifiuti raccolti, consolidando i dati positivi degli anni precedenti che pongono - fra le città medie (80-200 mila abitanti) - la città di Novara al 2° posto per la raccolta differenziata (come riportato in "Ecosistema Urbano 2015 - XXII Rapporto sulla qualità ambientale dei comuni capoluogo di provincia" elaborato da Legambiente) e al 1° posto in Italia per la minore produzione di rifiuti pro capite (come rilevabile dal *Dossier Rifiuti 2015* pubblicato da Cittadinanza attiva).

Inoltre dalla classifica del premio di Legambiente "Comuni Ricicloni 2015" emerge che Novara è al secondo posto - tra i capoluoghi di provincia città medie - in base all'indice di buona gestione dei rifiuti urbani che rappresenta un "voto" alla gestione dei rifiuti urbani nei suoi molteplici aspetti: recupero di materia, riduzione del quantitativo di rifiuti prodotti, sicurezza dello smaltimento, efficacia del servizio.

Tali dati assumono ancora maggiore rilevanza se si considera che i costi della tassa rifiuti della città di Novara sono i più bassi in Piemonte e tra i più bassi a livello nazionale

Piemonte

	Novara	Cuneo	Vercelli	Verbania	Biella	Torino	Alessandria	Asti
TARI 2015	209	217	229	254	282	342	345	395
TARI 2014	215	199	229	270	272	342	356	372
TARES 2013	235	201	201	251	319	323	345	338
TARSU 2012	193	219	220	254	302	269	300	317

Fonte: Cittadinanzattiva – Osservatorio prezzi e tariffe, 2015

Italia

	Novara	Brescia	Verona	Trento	Bolzano	Vicenza	Bergamo
TARI 2015	208	173	190	192	192	202	203
TARI 2014	219	175	190	192	199	199	209

Fonte: Creef – Federconsumatori, 2015; utenze domestiche, immobile di 100 mq., capoluoghi oltre i 100 mila abitanti

Spazzamento e igiene urbana

Nel corso del 2015 è proseguita la strategia di programmazione dei servizi di spazzamento ed igiene urbana nell'ottica di fornire servizi che rispondano alle nuove dinamiche della società civile (orari, tempi, luoghi di aggregazione e modi di fruizione degli spazi collettivi). L'obiettivo è prevenire fenomeni di degrado e trascuratezza, che possono conseguire alle mutate esigenze dei cittadini. Il sistema individuato è consistito nel rivisitare i servizi forniti mantenendo la necessaria programmazione ma inserendo gradi di elasticità:

- ✓ vie principali del centro storico: servizio di igiene urbana potenziato durante i fine settimana dedicando due risorse appositamente addestrate;
- ✓ termine eventi / manifestazioni: pulizia tempestiva assicurata mediante lo spostamento di una squadra dello spazzamento lotti B dal turno mattino h.5.00-11.00 al turno sera h.20.00-2.00, dal martedì alla domenica;
- ✓ da febbraio 2015 è stato razionalizzato un servizio sperimentale per quartieri esterni al centro che raggruppa pulizia parchi, svuotamento cestini, pulizia piazze antistanti le chiese nonché rimozione di rifiuti dalle aree verdi dei parchi con aumento delle frequenze del servizio.

Novara, eccellenza europea nella raccolta differenziata, si pone ora a modello di riferimento per le città medie anche nei servizi di spazzamento e igiene urbana.

Nel settembre del 2015, a coronamento di un percorso pluriennale, è stata inaugurata la seconda isola ecologica, diametralmente opposta a quello esistente, a servizio della zona Nord della città. Infatti la presenza di una sola struttura, nonché la sua ubicazione decentrata non era sufficiente a servire adeguatamente oltre centomila abitanti; ciò costituiva un ostacolo alle buone pratiche di raccolta differenziata dei cittadini. La stretta sinergia tra Comune e Consorzio di Bacino ha permesso di realizzare in tempi rapidi la seconda isola in Via delle Rosette. L'isola viene gestita da ASSA, che in questa struttura ha previsto l'apertura domenicale a favore dei cittadini: una opportunità fornita in Italia solo da pochissime città (le altre sono Milano e Padova). Con questa operazione si completa il servizio offerto e si danno ulteriori opportunità ai cittadini.

L'affidamento della gestione alla Società ASSA è a corollario della avvenuta rivisitazione delle attività della prima isola ecologica di via Sforzesca: migliore servizio agli utenti, rapporto con i cittadini più cortese, approccio in accoglienza più amichevole, inibizione dell'accesso a soggetti privi dei requisiti,

per i quali è attivo il punto operativo di Via Cavallari, con l'obiettivo di dare modo alle imprese di conferire i propri rifiuti.

E' stata confermata la certificazione ISO 14001 per le attività svolte in Via Cavallari (piattaforma).

Nel 2015 è continuata la raccolta separata di 5 tipologie diverse di rifiuti di apparecchiature elettriche ed elettroniche (RAEE) provenienti dai nuclei domestici: sono stati raccolti Kg.4,5 per abitante anno superando l'obiettivo di raccogliere 4 kg per abitante all'anno, previsto dal Decreto Legislativo n. 151/2005 che recepisce le Direttive CEE, e dal Piano regionale dei rifiuti.

Investimenti effettuati

Nell'esercizio 2015 gli investimenti effettuati in immobilizzazioni immateriali e materiali ed entrati in funzione sono pari a € 658.000, di cui € 645.000 in beni nuovi e € 13.000 in manutenzioni straordinarie incrementative della vita tecnica utile del bene.

Lo stock di immobilizzazioni significative, oltre al parco veicoli, riguarda:

- nuova sede societaria in Strada Mirabella: nel corso del 2015 è proseguito regolarmente il rimborso delle rate del mutuo acceso per la realizzazione della nuova sede. L'importo complessivo erogato ammontava a € 4.246.000; nel corso del 2015 la Società ha rimborsato € 265.375 in conto capitale, per cui l'ammontare residuo al 31 dicembre è di € 3.715.250;

- area in Via Sforzesca (ex sede della Società): in attesa della elaborazione da parte del Comune del piano regolatore cimiteriale, che potrebbe generare positive ripercussioni sul valore dell'immobile e quindi potrebbe renderne conveniente l'alienazione, porzioni degli immobili sono locale allo scopo di evitarne l'abbandono e di conseguire redditi incrementali;

- area di Via Sforzesca: parte dell'immobile accoglie la storica prima isola ecologica comunale, la cui ristrutturazione è avvenuta con utilizzo di fondi dell'Unione Europea

- area di Via Cavallari: l'area, acquistata nell'ottobre 2007, che accoglie l'attività di conferimento di frazioni dei rifiuti recuperabili, è stata adeguata alla normativa vigente e predisposta per l'utilizzo quale area ecologica comunale in sostituzione di quella attuale di Via Sforzesca

Trasporto Pubblico Locale



SUN SpA è un'azienda costituita ed operante con la finalità precipua di contribuire allo sviluppo economico e sociale del territorio regionale, con aspirazione di svolgere la propria attività anche all'esterno di esso contesto, in Italia e ove possibile all'estero.

L'obiettivo è quello di dar vita ad un servizio di trasporto pubblico integrato, efficiente ed eco compatibile, attuato con attenzione alle fasce deboli e disagiate della popolazione, con lo scopo di promuovere la cultura dell'utilizzo del mezzo pubblico in sostituzione del mezzo privato, anche nelle forme del *car sharing* o dei veicoli a trazione umana.

Attualmente SUN SpA svolge il servizio di trasporto pubblico locale sul territorio comunale sulla base di atti d'obbligo successivi, di periodo temporale al massimo trimestrale, che vengono adottati dal Comune di Novara al fine di scongiurare il rischio di interruzione del servizio, in attesa del concreto avvio dell'affidamento da parte della Provincia di Novara del servizio di trasporto pubblico locale urbano, suburbano ed extraurbano nel bacino della provincia di Novara, del Comune e della Conurbazione di Novara (relativamente a tale affidamento la Società ha costituito una ATI con i seguenti *partner*: il gruppo GTT di Torino, le società VITA, SAVDA e SVAP, che esercitano il trasporto pubblico in Vale D'Aosta, e la Società Tundo Vincenzo SpA di Lecce). E' da evidenziare che il precedente contratto di servizio in essere tra il Comune e la Società SUN rep. n. 17491 del 18/12/2008 è stato risolto anticipatamente nell'anno 2013, tenuto conto della difficoltà da parte della società affidataria nell'individuare un equilibrio economico contrattuale tra i costi dei fattori produttivi per l'esercizio programmato ed i corrispettivi ricevuti per lo svolgimento del servizio.

Dati sintetici sulla società

ANAGRAFICA	
Forma giuridica	Società per azioni
N.° Azioni	40.928
Valore Nominale per Azioni	50
Partita I.V.A.	01651850032
Codice Fiscale	00123660037
Sede Legale	Via Pietro Generali 25 - 28100 - Novara
Telefono	0321 482811
Fax	0321 482890
Sito Internet	www.sun.novara.it

L'esercizio 2015 ha chiuso con una perdita di € 395.029, a fronte di una perdita di € 63.114 a fine anno 2014 e di un utile di € 20.914 fatto registrare al termine del precedente esercizio. La perdita registrata deriva da alcuni eventi, quali la riduzione dei proventi derivanti sino allo scorso anno dalla attività di gestione dei parcheggi, ora effettuata dalla collegata Nord Ovest Parcheggi, e da una, seppur lieve, riduzione dei chilometri percorsi. Inoltre, come si avrà modo di dettagliare maggiormente nel prosieguo della presente relazione, nel 2015 si è registrato un aumento dei costi del personale rispetto all'esercizio precedente che, nonostante la riduzione del numero dei dipendenti a seguito dello "start up" della collegata Nord Ovest Parcheggi, è stato principalmente impattato dal rinnovo del contratto CCNL, dai maggiori incentivi erogati per l'iniziativa della vendita dei biglietti a bordo degli automezzi e dal maggiore assenteismo dell'anno. A tali costi si sono aggiunti maggiori oneri di manutenzione del parco automezzi a causa dell'età media elevata dello stesso.

Situazione economico-patrimoniale

anno	Capitale sociale €	Patrimonio netto €	Debiti medio/lungo termine €	Utile/perdita d'esercizio €	ROE
2012	2.141.000,00	455.519	2.596.582	-1.686.395,00	-370,21%
2013	2.141.000,00	476.433	2.179.994	20.914,00	4,39%
2014	2.046.400,00	1.983.316	1.754.163	-63.114,00	-3,18%
2015	2.046.400,00	1.588.287,00	1.970.637,00	-395.029,00	-24,87%

Verifica delle performance economico-finanziarie

Parametro	Anno 2012 €	Anno 2013 €	Anno 2014 €	Anno 2015 €
Costo totale della produzione	12.781.592,00	11.871.921,00	11.371.334,00	11.257.610,00
Ricavi totali (valore della produzione)	9.854.061,00	10.170.555,00	10.124.605,00	9.574.441,00
ROE (reddito netto/patrimonio netto)	-370,21%	4,39%	-3,18%	-24,87%
ROI (risultato gestione caratteristica/totale attivo)	-25,82%	-19,63%	-14,14%	-21,98%
ROS (risultato gestione caratteristica/fatturato)	-27,37%	-14,14%	-10,07%	-15,26%
indice di liquidità (attivo circolante/debiti a breve termine)	0,70	0,62	0,49	0,56
indice di struttura primario	0,23	0,05	0,19	0,16

(patrimonio netto/immobilizzazioni nette)				
indice di struttura secondario (patrimonio netto+debiti a medio-lungo termine)/immobilizzazioni nette	0,82	0,57	0,64	0,63

Per quanto concerne i ricavi, la voce più significativa è rappresentata dagli introiti da tariffa, registrati complessivamente in € 2.7080.162 per il 2015 e in € 2.698.383 per il 2014; considerando tutti i fattori che tengano conto sia del servizio reso sia dell'introito realizzato, il coefficiente di introito da tariffa per chilometro di esercizio effettivamente reso all'utenza nel 2015 evidenzia un andamento costante rispetto all'anno precedente. Riguardo ai ricavi derivanti da altre attività, le principali voci riguardano:

- ricavi da servizi commerciali da turismo, relativamente ai quali il volume d'affari è risultato pressoché stabile, nonostante la crisi registrata nel settore. Il 2015 rispecchia gli equilibri raggiunti (- 1,7% rispetto all'anno 2014), in particolare se si evidenzia che non è stato ancora possibile sostituire l'autobus da turismo,
- ricavi da erogazione di metano, relativamente ai quali si registra una flessione dell'8,71% rispetto all'anno 2014; i risultati sono stati pesantemente influenzati dal numero elevato di giorni di chiusura straordinaria per manutenzione dell'impianto e dall'uso ridotto al 50% dello stesso, essendo fuori uso un erogatore non più utilmente riparabile.

Circa l'andamento dei costi, si registra una generale e consistente diminuzione di quelli inseriti alla voce "Costi per materie prime, di consumo e di merci", (-4,47%) e alla voce "Costi per servizi" (-3,73%). In particolare, l'analisi dei consumi del 2015 rileva una diminuzione del costo del gasolio pari complessivamente a € 194.961, dovuta sia a minori quantità consumate (-7,25%) sia a minori prezzi registrati sul mercato (-13,19%). Anche il metano registra una differenza positiva sul prezzo di acquisto del 5,19% (pari a € 24.848), ma il costo per l'acquisto di metano subisce un incremento pari a € 11.353 per effetto di maggiori quantità consumate (+14,30%). I costi del personale sono aumentati di circa € 87.000; tale risultato è stato determinato dalla mancata sostituzione del personale cessato nell'anno e dalle notevoli assenze a vario titolo del personale in forza, tali da non consentire una previsione di sostituzione. Ciò ha comportato che, pur evidenziando una media economica più bassa rispetto all'anno 2014 di circa 8 addetti, si è avuta una maggiore incidenza delle voci retributive variabili riconosciute ai dipendenti. Inoltre, nell'esercizio è andato a regime il servizio di bigliettazione elettronica a bordo bus, attività svolta nel 2014 solo dal programma invernale, con il conseguente riconoscimento al personale di un incentivo, che ha determinato maggiori oneri per circa € 53.000. E' opportuno anche segnalare che in data 28 novembre 2015 è stato sottoscritto l'accordo per il rinnovo del CCNL Autoferrotranvieri 2015/2017, che ha previsto il riconoscimento di un importo forfettario di competenza 2015 ed anni pregressi ed un aumento contrattuale a far data dal 1° novembre 2015; ciò ha comportato un aumento del costo complessivo del personale sull'anno 2015 pari a circa € 140.000.

Nel 2015 l'esposizione finanziaria netta è aumentata a € 4,2 milioni, a fronte dei € 3,5 milioni al 31/12/2013 e dei € 3,7 milioni alla data del 31/12/2014; questa situazione è, in parte, dovuta al venir meno dell'incasso dei corrispettivi della sosta a pagamento, ora incassati dalla newco Nord Ovest Parcheggi Srl, e, in parte, alla necessità di anticipare i flussi finanziari necessari per l'acquisto di nuovi automezzi, finanziato dalla Regione Piemonte ma a cui la Società ha dovuto far fronte con affidamenti a breve.

Management e personale

Anno	n. dipendenti	Compensi a dipendenti €	n. amministratori	Compensi ad amministratori €
2012	185	7.583.048	5	67.421,44
2013	173	7.073.455	5	67.570,00
2014	171	6.783.741	1	36.000,00
2015	165	6.870.975,00	1	36.000,00

Investimenti effettuati

Come già nel 2014, anche nell'esercizio 2015 l'azienda ha concentrato i propri investimenti quasi esclusivamente per l'acquisto di materiale rotabile da adibire al servizio di Trasporto Pubblico Locale, soprattutto a causa della situazione di difficoltà (obsolescenza) in cui versa il parco mezzi aziendale, e limitando pertanto gli investimenti in altre voci ai soli casi di ordinaria rinnovazione di alcuni cespiti obsoleti, peraltro di scarso valore economico. In particolare, nel mese di ottobre è stato consegnato all'azienda un nuovo autobus 12 metri, acquistato nell'ambito del programma regionale di investimenti di cui alla DD Regione Piemonte n. 307/DB1204 del 15/12/2011; in data 7/10/2015 è stato disposto l'acquisto di due ulteriori autobus 12 metri, che usufruiscono della contribuzione regionale nella misura del 100%, con consegna nel 2016.

Di rilievo è stata l'attivazione a settembre del 2015 del nuovo sistema di bigliettazione elettronica BIP - Bigliettazione Integrata Piemonte, progetto finanziato al 50% circa dalla Regione Piemonte, che prevede l'attivazione di un sistema di bigliettazione elettronica, di controllo della flotta e di videosorveglianza a bordo dei mezzi. E' previsto da parte dell'utenza l'accesso a bordo autobus dalla porta anteriore e il relativo check-in, attraverso avvicinarsi della tessera al convalidatore, che registra la correttezza o meno del titolo di viaggio memorizzato, con emissione di suoni differenti a seconda dell'accettazione o del rifiuto dello stesso. Al momento della discesa è previsto il check-out. A partire dalla fine dell'anno 2015 sono stati ritirati dalla vendita i tradizionali abbonamenti cartacei a favore di quelli elettronici, mentre non ci sono state variazioni rispetto al passato circa i tradizionali biglietti cartacei da timbrare a bordo autobus attraverso le obliterate.

Tale progetto potrà garantire un miglioramento del servizio all'utenza attraverso una maggiore flessibilità di utilizzo integrato del sistema dei trasporti regionale, la possibilità di beneficiare di tariffazioni e sistemi di pagamento innovativi rispetto ad oggi e di godere di una maggiore sicurezza a bordo dei mezzi.

Nell'anno 2015 hanno inoltre trovato concretizzazione due fatti di rilievo:

- la nuova concessione di durata novennale per la gestione della sosta veicolare e delle attività connesse sulle aree del territorio del Comune di Novara e nelle strutture di Via Solferino e di Via Marconi (contratto a rogito del Segretario Generale del Comune Danzi rep. n. 17935 del 19/1/2015) a favore del Raggruppamento Temporaneo d'Impresa composto dalla stessa Società SUN e dalla Parcheggio Italia SpA,
- la costituzione in data 21/1/2015 della società Nord Ovest Parcheggi Srl, così come previsto dall'art. 14 della citata concessione per la gestione della sosta a pagamento.

I risultati ottenuti a seguito di tali accadimenti risultano sostanzialmente in linea con le previsioni formulate in fase di partecipazione al RTI, se si tiene in considerazione il differente numero di stalli avuti a disposizione nel corso dell'anno, in diminuzione rispetto a quelli posti in gara ed inizialmente previsti, e lo slittamento dal 1° gennaio al 2 febbraio dell'avvio della applicazione del nuovo sistema tariffario della sosta.

Gestione di beni immobili



La Società ha per oggetto: la gestione a fine di lucro del lascito Faraggiana e quindi l'attività di conduzione dei terreni appartenenti allo stesso, la valorizzazione degli immobili finalizzato ad attività lucrative, nonché l'attività di manutenzione e recupero immobiliare comprese quelle di progettazione e direzione dei lavori, esecuzione di lavori, acquisizione in appalto delle relative opere.

La società può svolgere inoltre l'attività di: organizzazione di convegni, cerimonie, incontri di studio, mostre, e simili.

Dati sintetici sulla società

ANAGRAFICA	
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Partita I.V.A. e C.F.	01175200094
Sede Legale	Località Villa Faraggiana 1 - 17012 - Albissola Marina (Sv)
Telefono	019480622
Fax	019480436
Sito Internet	www.villafaraggiana.it

Situazione economico-patrimoniale

anno	Capitale sociale €	Patrimonio netto €	Debiti medio/lungo termine €	Utile/perdita d'esercizio €
2012	15.600,00	250.465,00	0	44.700,00
2013	15.600,00	252.193,00	0	1.726,00
2014	15.600,00	296.393,00	0	44.200,00
2015	15.600,00	306.894,00	0	50.500,00

Verifica delle performance economico-finanziarie

Parametro	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
Costo totale della produzione	370.990,00	395.815,00	369.098,00	363.210,00
Ricavi totali (valore della produzione)	€ 433.475,00	€ 402.677,00	€ 436.034,00	443.200,00

Attività di rilevanza artistica e culturale



spettacolo affidati alla Fondazione stessa.

La Fondazione Teatro Coccia Onlus persegue finalità di promozione, sviluppo, coordinamento e gestione di tutte le attività di rilevanza artistica e culturale e, in particolare, delle arti musicali e teatrali in ogni loro forma espressiva e genere. In particolare, ha per oggetto la gestione del Teatro Coccia (teatro di tradizione) e di altre sedi teatrali e luoghi di

Dati sintetici sulla Fondazione

ANAGRAFICA	
Forma giuridica	Fondazione
Partita I.V.A. e C.F.	01980910036
Sede Legale	Via F.lli Rosselli n. 47 – 28100 Novara
Telefono	0321233200
Fax	0321233250
Sito Internet	www.fondazioneteatrococcia.it

Situazione economico-patrimoniale

anno	Capitale sociale €	Patrimonio netto €	Debiti medio/lungo termine €	Utile/perdita d'esercizio €
2014	105.000	12.597.572	1.781.529,00	-387.040,00
2015	105.000	12.000.304	1.568.739,00	- 424.985,20

L'esercizio 2015 ha registrato un risultato negativo pari a € 424.985,20, totalmente riconducibile all'ammortamento del valore del diritto trentennale d'usufrutto (Euro 485.690,00) relativo ad immobili di proprietà del Comune di Novara, utilizzati direttamente dalla Fondazione stessa o da quest'ultima concessi in locazione a terzi. Si tratta dei beni di proprietà comunale (beni appartenenti a tre diverse tipologie: beni già utilizzati per lo svolgimento degli scopi istituzionali della Fondazione – Teatro Coccia; beni attigui a questi ultimi, destinati alla locazione; beni aggregati in relazione all'ampliamento dello scopo sociale della Fondazione – locali destinati a caffetteria nel complesso monumentale del Broletto) conferiti alla Fondazione con "atto di dotazione" a rogito dr. Emanuele Caroselli di Novara in data 17 aprile 2014 (rep. 44420 - racc. 14426), in attuazione della deliberazione del Consiglio Comunale n. 47 del 19 settembre 2013, nonché della deliberazione del Consiglio di Amministrazione della Fondazione del 24 marzo 2014. Attraverso l'operazione sopra descritta, la dotazione patrimoniale della Fondazione è risultata incrementata per Euro 14.562.849,41.

Il margine operativo lordo evidenzia invece un risultato positivo della gestione caratteristica dell'Ente per Euro 220.437,00, registrando un significativo incremento rispetto al precedente esercizio (risultato positivo per Euro 127.790,00 al 31/12/2014).

L'esercizio 2015 si contraddistingue inoltre per:

- una differenza tra valore e costi di produzione negativa per Euro 333.194,00 (risultato negativo per Euro 284.048,00 al 31/12/2014). Tale risultato risulta anch'esso condizionato dall'ammortamento del diritto di usufrutto sul complesso immobiliare per Euro 485.690,00;
- un risultato della gestione finanziaria (differenza tra proventi e oneri finanziari) negativo per Euro 64.371,00 (risultato negativo per Euro 66.726,00 al 31/12/2014);
- partite straordinarie (sopravvenienze e svalutazioni legate a precedenti esercizi) negative per Euro 10.476,00 (risultato negativo per Euro 24.181,00 al 31/12/2014);
- costi relativi ad imposte IRES/IRAP per Euro 16.944,00 (Euro 12.085,00 al 31/12/2014).

Relativamente alla composizione dei ricavi (saldo al 31/12/2015 € 3.462.566, a fronte di un saldo al 31/12/2014 di € 1.478.931), si forniscono i seguenti dettagli:

- ricavi delle vendite e delle prestazioni: si tratta dei ricavi di competenza dell'esercizio derivanti dalla cessione dei servizi artistici e di spettacolo e altri accessori per complessivi € 1.409.259, così suddivisi:

ricavi da vendita abbonamenti e biglietti	€ 1.040.274,00
ricavi da prestazioni di servizi	€ 273.985,00
ricavi da sponsorizzazioni	€ 95.000,00

- altri ricavi e proventi: ammontano a complessivi € 2.053.307, così suddivisi:

contributi CCIAA Novara	€ 1.000,00
contributi FUS – Ministero Beni Culturali	€ 469.513,00
contributi Regione Piemonte	€ 153.333,00
contributi Comune di Novara	€ 157.000
contributi Fondazione CARIPLO	€ 100.000,00
contributi Fondazione CRT	€ 39.000,00
contributo Fondazione BPN	€ 250.000,00
contributo ministeriale per vigilanza	€ 5.824,00
contributo Interreg	€ 205.428,00
contributi Art Bonus	€ 134.500,00
contributi da privati	€ 341.890,00

I costi della produzione ammontano a complessivi € 3.795.760,00, a fronte di un corrispondente importo per l'esercizio 2014 di € 2.267.683,00; le voci più rilevanti sono rappresentate dai costi per servizi (€ 2.179.735,00, pari al 57,42%), dall'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali (€ 550.687, pari al 13,19%), da salari e stipendi (€ 428.889, pari all'11,30%).

L'attività della Fondazione per l'anno 2015 ha portato alla messa in scena di 77 spettacoli, per un totale di 108 recite. In particolare:

- per quanto riguarda la rassegna "Opera e Balletto", è da segnalare la produzione di "Così Fan Tutte" di W. A. Mozart con la collaborazione del Festival di Spoleto, che è andata in scena anche a Spoleto, ad apertura della 58^a edizione dell'omonimo Festival, facente parte di un progetto triennale di collaborazione con il Festival. Altre importanti collaborazioni sono state la coproduzione di "Macbeth" di Giuseppe Verdi con il Teatro Verdi di Pisa (marzo 2015) e la compartecipazione dell'Ente al Luglio Musicale Trapanese con la "Turandot" di Puccini. Il cartellone lirico del 2015 si è concluso il 3 dicembre con l'opera commissionata al giovane compositore Orazio Sciortino dal titolo "La Paura"; anche quest'opera, così come già successo nel 2014 per "Il canto dell'Amore trionfante", si inserisce nel nuovo orientamento della direzione artistica dedicato alla promozione e al sostegno delle nuove generazioni di artisti e compositori;

- per quanto riguarda la rassegna "Prosa", il cartellone è stato realizzato in collaborazione con la Fondazione Piemonte Vivo e ha visto in scena titoli di grande richiamo per il pubblico (ad esempio, "La Scuola" di Domenico Starnone, con Silvio Orlando e Marina Massironi; Emilio Solfrizzi, protagonista di "Sarto per signora" di Georges Feydeau; "La dodicesima notte" di William Shakespeare, diretta e interpretata da uno dei nomi più importanti del teatro e del cinema italiano: Carlo Cecchi);

- eventi speciali della programmazione sono stati alcuni appuntamenti di diversi generi: in particolare, il 13-14 e 15 febbraio 2015 il debutto del nuovo spettacolo di Fiorello per la regia di Giampiero Solari; il 26 e 27 febbraio "Magazzino 18" di e con Simone Cricicchi; il 20 marzo il gradito

ritorno del grande maestro Riccardo Muti e l'Orchestra Giovanile "L. Cherubini"; il 26 marzo lo spettacolo comico di F. Pucci; il 22 aprile "Short Stories" lo spettacolo della coreografa di fama internazionale Carolyn Carlson; i concerti di Marco Masini e Nek; lo spettacolo folkloristico dell'Hungarian State Folk Ensemble e lo spettacolo di capodanno "My fair Lady" della compagnia Abbati.

Gestione del servizio idrico integrato



Mediante affidamento *in-house*, dal 2007, Acqua Novara VCO gestisce il servizio idrico in tutti i Comuni del territorio dell'ATO₁ ed avvia il processo di progressiva integrazione delle gestioni. Nel corso del 2010 si completa il processo di incorporazione di tutti gli enti gestori del servizio idrico della provincia di Novara. Nel 2012 attua il processo di incorporazione di Acque Nord, società operativa controllata e nella quale sono già confluite le gestioni di 40 Comuni del Verbano, del Cusio e

della bassa Ossola. Oggi Acqua Novara VCO gestisce il servizio idrico integrato in 137 Comuni delle provincie di Novara e del VCO, coprendo un territorio che si estende per oltre 100 km.

Dati sintetici sulla società

ANAGRAFICA	
Forma giuridica	Società per azioni
N.° Azioni ordinarie	5.878.067
N.° Azioni privilegiate convertibili (tipo A)	1.960.000
N.° Azioni privilegiate non convertibili (tipo B)	900
Valore Nominale per Azione	1
Partita I.V.A. e C.F.	02078000037
Sede Legale	Via Leonardo Triggiani 9 - 28100 - Novara
Telefono	0321 413111
Fax	0321 467628
Sito Internet	www.acquanovaravco.eu

Situazione economico-patrimoniale

anno	Capitale sociale €	Patrimonio netto €	Debiti medio/lungo termine €	Utile/perdita d'esercizio €	ROE
2012	7.503.750,00	52.285.864,00	43.781.600,00	2.363.706,00	4,52%
2013	7.503.750,00	54.025.579,00	43.097.095,00	1.739.715,00	3,22%
2014	7.838.967,00	60.557.038,00	42.819.943,00	2.066.506,00	3,41%
2015	7.838.967,00	64.210.452,00	43.025.212,00	3.653.414,00	5,69%

Management e personale

Anno	n. dipendenti	Compensi a dipendenti €	n. amministratori	Compensi ad amministratori €
2012	206	10.235.492,00	3	€ 129.765,00
2013	208	10.185.163,00	3	€ 110.845,00
2014	264	13.103.217,00	5	€ 123.177,00
2015	265	13.443.132,00	5	€ 100.000,00

Verifica delle performance economico-finanziarie

Parametro	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
Costo totale della produzione	€ 54.201.167,00	€ 55.193.951,00	€ 57.073.769,00	58.158.820,00
Ricavi totali (valore della produzione)	€ 57.571.192,00	€ 59.765.146,00	€ 65.276.080,00	69.229.275,00
ROE (reddito netto/patrimonio netto)	4,52%	3,22%	3,41%	5,69%
ROI (risultato gestione caratteristica/totale attivo)	2,75%	4,08%	4,96%	8,33%
ROS (risultato gestione caratteristica/fatturato)	4,93%	7,01%	8,82%	14,28%
indice di liquidità (attivo circolante/debiti a breve termine)	1,16	1,01	1,05	1,13
indice di struttura primario (patrimonio netto/immobilizzazioni nette)	0,55	0,53	0,56	0,58
indice di struttura secondario (patrimonio netto+debiti a medio-lungo termine)/immobilizzazioni nette	1,04	0,99	1	1,02

Suddivisione del personale per categoria

Categoria	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
Dirigenti	5	5	5	5
Quadri	18	18	19	21
Impiegati	102	103	115	116
Operai	81	82	125	123
TOTALE	206	208	264	265

La situazione patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2015 evidenzia valori in ulteriore miglioramento rispetto al precedente esercizio.

Nel corso del 2015, l'azienda ha fatto fronte regolarmente a tutti gli impegni finanziari assunti e ha deciso di ristrutturare il finanziamento in pool a medio lungo termine sottoscritto nel 2013. Il nuovo finanziamento, sottoscritto il 23/12/2015, è pari a complessivi 36,5 milioni di euro. Di questi, al 31 dicembre ne risultava erogata una prima *tranche* di 33,3 milioni, destinata al rimborso del precedente prestito (in essere per 30,3 milioni di euro), nonché al pagamento dei relativi costi di rottura. La seconda e ultima *tranche*, di 3,2 milioni di euro, è stata erogata nel febbraio 2016 ed è destinata a finanziare nuovi investimenti. Detta operazione è stata effettuata per beneficiare delle migliori condizioni offerte attualmente dal mercato finanziario, sia in termini di costo del prestito che di alleggerimento dei *covenant* finanziari. Il saggio d'interesse del finanziamento si è ridotto di 380 punti base. Anche i nuovi contratti di *hedging*, attivati a titolo di copertura sull'80% del finanziamento, hanno beneficiato di una riduzione del tasso fisso di 114 punti base. Complessivamente, ponderando la parte fissa e la parte variabile del saggio d'interesse ed escludendo l'effetto dell'*euribor* a 6 mesi (identico nelle due operazioni), i. tasso si è ridotto del 4,7%. Il risparmio lordo per la società, nei 9 anni di durata residua del finanziamento, sarà di circa 8 milioni di euro e consentirà di incrementare l'entità degli investimenti realizzati in auto-finanziamento nei prossimi esercizi.

Il *cash flow* operativo generato dalla società è stato pari a 18,6 milioni di euro (erano 16,5 milioni di euro nel 2014), mentre le attività d'investimento hanno assorbito liquidità per 14,4 milioni di euro (al netto dei disinvestimenti).

La posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2015 risulta negativa per 28,2 milioni di euro, in miglioramento di 4,2 milioni di euro rispetto ai 32,4 milioni di euro del 31 dicembre 2014. Le disponibilità monetarie al 31 dicembre 2015 risultano pari a 16,9 milioni di euro (erano 11,4 milioni di euro al 31 dicembre 2014). Il saldo della gestione finanziaria evidenzia un onere netto di 1,6 milioni di euro, contro i 2 milioni di euro del 2014.

Il capitale investito è pari a 150,8 milioni di euro, in aumento rispetto ai 143,0 milioni di euro del 2014. Il capitale di finanziamento è pari a 147,1 milioni di euro, in aumento rispetto ai 140,9 milioni di euro del 2014, grazie all'incremento dei mezzi propri (passati dai 58,5 milioni di euro del 2014 ai 60,6 milioni di euro del 2015). Il quoziente di indebitamento finanziario risulta pari a 0,70 (rispetto allo 0,72 del 2014), a conferma di un mix equilibrato tra mezzi propri e mezzi di terzi per il finanziamento degli investimenti.

Dal punto di vista della situazione economica, la Società nel 2015 ha conseguito risultati superiori rispetto agli obiettivi pianificati nel piano economico-finanziario e nel *budget* dell'esercizio. Infatti la crescita del Margine Operativo Lordo nell'ultimo quinquennio è proseguita ininterrotta: complessivamente, nel periodo 2011-2015 l'EBITDA è cresciuto di oltre 10 milioni di euro. Nel 2015, in particolare, l'incremento è stato di 4,8 milioni di euro rispetto al 2014 (+28,8%).

Il gettito tariffario realizzato nel 2015 è stato pari a 57,2 milioni di euro (rispetto ai 52,5 milioni del 2014), di cui 53,9 milioni di euro relativi alle utenze civili e 3,3 milioni di euro relativi alle utenze industriali. I metri cubi fatturati sono stati pari a 38,7 milioni, per le utenze civili (37,9 milioni di metri cubi nel 2014), e 3,4 milioni per le utenze industriali (3,3 milioni di metri cubi nel 2014). I volumi evidenziano una inversione di tendenza rispetto agli ultimi esercizi, con un incremento complessivo del 2,2% rispetto al 2014. Su tale dinamica hanno inciso positivamente sia condizioni climatiche più favorevoli che l'estensione del perimetro territoriale a nuovi Comuni (Romentino e Macugnaga).

Il valore della produzione è risultato pari a 69,2 milioni di euro (65,3 milioni di euro nel 2014), mentre il costo della produzione è stato pari a circa 58,2 milioni di euro (57,1 milioni di euro nel 2014). La differenza tra valore e costi della produzione è stata così pari a 11,1 milioni di euro, corrispondente al 16,6% del valore della produzione (era 8,2 milioni di euro nel 2014, corrispondente al 12,6% del valore della produzione).

Tra i costi della produzione si segnalano, rispetto al 2014, un incremento di 377 mila euro degli acquisti di materiali per impianti e reti, un incremento di 212 mila euro delle manutenzioni ordinarie, un incremento di 273 mila euro degli smaltimenti, un decremento di 971 mila euro dei costi energetici ed un incremento di 340 mila euro dei costi del personale. Complessivamente, i costi operativi esterni hanno registrato un incremento dell'1,0% e quelli interni (personale) del 2,6%.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali confermano un trend in crescita (12,2 milioni di euro contro 11,4 milioni di euro del 2014), alla luce dell'ultimazione e dell'entrata in funzione di nuovi investimenti nel corso dell'esercizio.

Investimenti effettuati

Gli investimenti realizzati nel corso del 2015, pari a 14,4 milioni di euro (10,2 milioni di euro nel 2014) sono stati finanziati attraverso i flussi generati dall'attività gestionale. Gli investimenti dell'esercizio, in crescita del 41% rispetto al precedente esercizio, hanno riguardato le reti fognarie (3,1 milioni di euro), gli impianti di depurazione (2,5 milioni di euro), i pozzi e le sorgenti (1,7 milioni di euro), le reti idriche (1,5 milioni di euro), le stazioni di sollevamento (0,8 milioni di euro), gli allacci (0,8 milioni di euro), il *software* e i rilievi GIS (0,8 milioni di euro), i gruppi di misura (0,7 milioni di euro), i serbatoi (0,4 milioni di euro), il telecontrollo (0,3 milioni di euro), gli impianti di trattamento (0,3 milioni di euro) e, per i restanti 1,6 milioni di euro, interventi per l'acquisto di beni e attrezzature (0,3 milioni di euro), migliorie su fabbricati strumentali (0,5 milioni di euro) e oneri pluriennali (0,8 milioni di euro).

Gli interventi per potenziare il collettamento ed il trattamento delle acque reflue, pari a 5,6 milioni di euro (rispetto ai 5,5 milioni del 2014), sono state le principali voci d'investimento, con un'incidenza pari al 39% delle risorse totali (rispetto al 53% del 2014). Tali investimenti rivestono particolare importanza perché destinati alla tutela dell'ambiente e del territorio in cui l'azienda opera.

Sistema integrato di gestione dei rifiuti urbani



Il Consorzio di Bacino Basso Novarese, già Consorzio Smaltimento Rifiuti Solidi Urbani (CSRSU), era stato istituito con Decreto del Presidente della Giunta Regionale del Piemonte n. 2923 del 10 agosto 1977 quale Consorzio tra Comuni ai sensi degli artt. 156 e seguenti della legge comunale e provinciale approvata con RD 3 marzo 1934.

In data 31/3/1994 il medesimo Consorzio veniva trasformato dai Comuni aderenti ai sensi dell'art. 60 della Legge 8 giugno 1990 n. 142 quale Consorzio ex art. 25 della medesima legge. Nel mese di marzo 2004, in conformità ai dettami della LR Piemonte 24 ottobre 2002, il Consorzio ha adeguato convenzione e statuto divenendo Consorzio obbligatorio ed assumendo appunto l'attuale denominazione.

Attualmente al Consorzio aderiscono 38 Comuni: Barengo, Bellinzago Novarese, Biandrate, Borgolavezzaro, Briona, Caltignaga, Cameri, Casalbeltrame, Casaleggio, Casalino, Casalvolone, Castellazzo Novarese, Cerano, Galliate, Garbagna Novarese, Granozzo con Monticello, Landiona, Mandello Vitta, Marano Ticino, Mezzomerico, Momo, Nibbiola, Novara, Oleggio, Recetto, Romentino, San Nazzaro Sesia, San Pietro Mosezzo, Sillavengo, Sozzago, Terdobbiato, Tornaco, Trecate, Vaprio d'Agogna, Vespolate, Vicolungo, Villata, Vinzaglio. Al 31/12/2015 il Consorzio serve un bacino di 223.246 abitanti, corrispondenti a 98.442 famiglie.

L'esercizio 2015 si è chiuso con un utile di € 37.316,00.

Dati sintetici sul Consorzio

ANAGRAFICA	
Forma giuridica	Consorzio di Enti
Partita I.V.A. e C.F.	016142900347 - 80029140037
Sede Legale	Via Socrate n. 1/a - 28100 - Novara
Telefono	0321 397298
Fax	0321 398334
Sito Internet	www.cbbn.it

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

indice	esercizio 2014	esercizio 2015	variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni	68,46%	65,84%	-3,82%
Banche su circolante	16,97%	18,65%	9,88%
Indice di indebitamento	506,93%	617,11%	21,74%
Quoziente di indebitamento fin.	79,35%	105,32%	32,73%
Mezzi propri su capitale investito	16,48%	13,94%	-15,36%
Oneri finanziari su fatturato	0,38%	0,75%	98,43%
Indice di disponibilità	115,80%	110,31%	-4,75%
Margine di struttura primario	-1.850.269	-2.082.868	-12,57%
Indice di copertura primario	68,46%	65,84%	-3,82%
Margine di struttura secondario	2.525.542	2.120.668	-16,03%
Indice di copertura secondario	143,05%	134,78%	-5,79%
Capitale circolante netto	2.525.542	2.120.668	-16,03%

Margine di tesoreria primario	2.507.579	2.113.837	-15,70%
Indice di tesoreria primario	115,69%	110,27%	-4,68%

Principali indicatori della situazione economica

indice	esercizio 2014	esercizio 2015	variazioni %
ROE	0,38%	0,93%	145,54%
ROI	-5,37%	-4,72%	12,12%
ROS	-0,39%	0,25%	164,15%
ROA	-0,44%	0,24%	154,37%
EBIT normalizzato	-107.779	69.221	104,22%
EBIT integrale	167.581	305.901	82,54%

Nell'anno 2001 era stato superato il 50% di raccolta differenziata, mentre nel 2015 si è superato il 68% sull'intero bacino. 24 Comuni facenti parte del Consorzio hanno ricevuto l'attestato di "Riciclone" da Legambiente. Il Comune di Novara si è classificato al secondo posto a livello regionale, con una raccolta differenziata del 70,9% ed un indice di buona gestione del 50,59.

Nel 2015 il sistema dei centri di conferimento comunali è stato potenziato con la realizzazione sul territorio di un sistema sempre più capillare di centri di raccolta comunali adeguati e conformi alla normativa vigente, ove i cittadini possono conferire tutti quei rifiuti che, per tipologia o dimensione, non possono essere inseriti nel normale circuito di raccolta. Nel 2015 sono state espletate le seguenti attività relative ai centri di raccolta rifiuti comunali:

- conclusione iter progettazione e realizzazione centro di raccolta rifiuti nel Comune di Novara, Via delle Rosette,
- conclusione iter progettazione isola ecologica a servizio del cimitero comunale di Novara,
- conclusione iter di progettazione e realizzazione lavori di ristrutturazione e adeguamento del centro di raccolta rifiuti nel Comune di Galliate,
- affidamento incarico per la redazione di uno studio di fattibilità di un nuovo centro di raccolta nel Comune di Bellinzago Novarese,
- redazione di uno studio di fattibilità per la realizzazione di un centro di raccolta rifiuti nel Comune di Barengo.

Nel 2015 sono state raccolte ed avviate al compostaggio quasi 18.000 tonnellate di rifiuto organico rispetto alle 245 del 1998 (anno di attivazione). Nella tabella seguente si evidenzia la produzione pro-capite annuale e lo scostamento dei due anni a confronto:

Anni	Kg/ab/anno
1998	1,23
2015	79,42

Anni	Scostamento in %
1998-2015	6.357

La raccolta dei rifiuti cartacei rappresenta una delle principali raccolte differenziate consolidate sul territorio. Nelle seguenti tabelle si evidenzia la produzione pro-capite nell'anno di attivazione e nell'anno 2015:

Anni	Kg/ab/anno
1998	24,92
2015	57,57

Anni	Scostamento in %
------	------------------

1998-2015	131,00
-----------	--------

Il quadro che ne deriva mostra un forte incremento della raccolta differenziata di carta e cartone. Anche per la raccolta differenziata del vetro/lattine/banda stagnata si sono avuti notevoli miglioramenti che vengono di seguito evidenziati:

Anni	Kg/ab/anno
1998	14,21
2015	44,63

Anni	Scostamento in %
1998-2015	214,07

I quantitativi di raccolta differenziata della plastica hanno evidenziato, nei Comuni dove tale raccolta è ormai consolidata, un ulteriore miglioramento per l'anno 2015. Si evidenzia l'evoluzione dei quantitativi raccolti:

Anni	Kg/ab/anno
1998	2,46
2015	30,58

Anni	Scostamento in %
1998-2015	1.143,08

Di seguito si evidenziano le frazioni avviate al recupero dai Comuni aderenti ai servizi consortili:

Materiale raccolto in modo differenziato (dato annuale 2015)

Materiale	Tonnellate differenziate nel 2015
Umido da raccolta differenziata	17.657
Umido da Biocomposter (dato presunto)	465
Verde da manutenzione aree pubbliche e aree private	10.257
Vetro/alluminio/Banda stagnata	9.922
Cartacei	12.799
Plastica	6.798
Lignei da aree mercatali	18
Lignei da ingombranti	3.514
Rottami ferrosi	1.106
RAEE	1.225
Pneumatici	94
Pile esaurite	19
Farmaci	23
Indumenti	586
Accumulatori	33
Olii esausti	50
TOTALE	64.570

A fronte di un così ingente quantitativo di materiale differenziato, si registra una diminuzione dei rifiuti conferiti alla discarica consortile dai Comuni nei quali il Consorzio ha attivato le varie raccolte differenziate.

Nel 2015 sono proseguiti gli interventi relativi alle opere di riqualificazione ambientale della ex discarica un tempo impiegato dal Comune di Novara quale sito di smaltimento, sito in località Bicocca; in particolare, le attività svolte a questo riguardo sono state le seguenti:

- conclusione dell'iter di progettazione del collegamento sistemi di stoccaggio percolato alla fognatura comunale e affidamento lavori,
- conclusione iter di progettazione del 4° stralcio del *capping* sommitale,
- conclusione iter di progettazione 3° stralcio del *capping* sommitale e affidamento lavori,
- programmazione monitoraggi,
- conclusione progettazione opere adeguamento impianto elettrico.

NOTA INTEGRATIVA

PRINCIPI GENERALI DI REDAZIONE DEL BILANCIO

Nella redazione di bilancio consolidato, per quanto attiene agli organismi partecipati, sono stati osservati i seguenti principi generali:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

Le voci di Stato Patrimoniale e del Conto Economico sono state iscritte quali voci di bilancio nel rispetto dei principi degli artt. 2424-bis e 2425-bis del Codice Civile.

I criteri di valutazione adottati sono quelli previsti specificamente nell'art. 2426 e nelle altre norme del Codice Civile. Per la valutazione di casi specifici non espressamente regolati dalla citata normativa si è fatto ricorso ai principi contabili nazionali formulati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dai Ragionieri e dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Per quanto attiene le singole entità, quindi, come emerge dalla sotto riportata tabella, si è verificata una sostanziale omogeneità nell'utilizzo dei criteri di valutazione.

	Criteri di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Costo d'acquisto, comprensivo di oneri accessori e rettificato dai corrispondenti fondi di ammortamento
Immobilizzazioni materiali	Costo d'acquisto, comprensivo di oneri accessori e rettificato dai corrispondenti fondi di ammortamento
Immobilizzazioni finanziarie	Costo d'acquisto o di sottoscrizione, comprensivo di oneri accessori e rettificato in caso di perdite durevoli.
Crediti	Valore presumibile di realizzo
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	Costo di acquisto o al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore
Rimanenze	Costo di acquisto o di produzione, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore
Disponibilità liquide	Valore nominale
Ratei e Risconti	Quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo
Debiti	Valore nominale

Per quanto riguarda l'Ente Capogruppo, il Comune di Novara, lo stato patrimoniale e il conto economico sono stati redatti secondo lo schema previsto dal previgente D.P.R.194/96 e quindi in modo differente dagli schemi contabili previsti dal D. Lgs. 118/2011 recante norme sull'armonizzazione dei sistemi contabili negli enti territoriali e secondo il "*principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale degli enti in contabilità finanziaria*". Allo scopo di favorire il processo di consolidamento anche tale bilancio è stato riclassificato secondo le previste disposizioni normative.

CRITERI GENERALI DI CONSOLIDAMENTO

Nella predisposizione del bilancio consolidato sono stati applicati i seguenti criteri generali di consolidamento:

- per i bilanci delle società e degli enti strumentali controllati totalmente partecipati dal Comune di Novara (ASSA SpA, SUN SpA e Fondazione Teatro Coccia), il consolidamento è stato effettuato per aggregazione di ogni singola voce, sommando tra loro i corrispondenti valori dello stato patrimoniale e del conto economico per l'intero importo delle voci contabili (metodo integrale),
- per i bilanci delle società non totalmente partecipate dal Comune e degli enti partecipati (Albezzano Srl, Acqua Novara VCO SpA e Consorzio di Bacino Basso Novarese), il consolidamento è stato effettuato per aggregazione di ogni singola voce, sommando tra loro i corrispondenti valori dello stato patrimoniale e del conto economico per un importo proporzionale alla quota di partecipazione (metodo proporzionale),
- si è proceduto quindi all'eliminazione delle partite infragruppo (da e verso l'ente e tra gli organismi partecipati) sulla base dei dati comunicati dalle singole società entro e non oltre il 11/09/2016,
- infine si è proceduto con l'eliminazione dei patrimoni netti degli organismi consolidati con il valore di iscrizione delle partecipazioni nel bilancio dell'ente.

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Le Immobilizzazioni sono pari ad euro 389.808.908, composte nei termini di seguito esplicitati.

Immobilizzazioni immateriali

Il valore complessivo è pari a euro **2.046.774**:

La voce più significativa è "**Avviamento**" per **euro 1.017.468**, si riferisce alla società Acqua Novara VCO SpA (valore pro quota) relativo al disavanzo da fusione ed è ammortizzato per un numero di esercizi pari alla durata residua della convenzione di affidamento del servizio.

Immobilizzazioni materiali

Nell'ambito delle immobilizzazioni materiali, il cui valore complessivo è pari ad **euro 368.982.619**, si rilevano beni nel bilancio della capogruppo per un totale di € 149.937.008 con il seguente dettaglio:

- beni demaniali per € 32.605.453 (infrastrutture)
- terreni (patrimonio indisponibile) per € 2.984.943
- fabbricati (patrimonio indisponibile) per € 114.047.508
- universalità beni (patrimonio indisponibile) per € 299.104

Per quanto attiene alle società ed enti partecipati, le voci più rilevanti sono le seguenti:

SUN SpA

terreni € 1.491.429,78
fabbricati € 5.254.121,38

ASSA SpA

terreni € 743.239,56
fabbricati € 6.375.470,55

La voce "**immobilizzazioni in corso ed acconti**" per un valore complessivo di **euro 121.213.480**, si riferisce principalmente (euro 119.080.721) al bilancio del Comune dove tali valori vengono determinati, rispetto alla consistenza iniziale, in aumento a seguito di pagamenti effettuati e per

incrementi per lavori interni e in diminuzione per la valorizzazione delle opere terminate. In questa voce compaiono anche euro 2.084.935 (valore pro quota) da imputare a Acqua Novara VCO SpA.

Immobilizzazioni finanziarie

Nell'ambito delle immobilizzazioni finanziarie, complessivamente pari a **euro 18.779.515**, il valore delle partecipazioni è pari ad euro **7.484.539** e comprende le partecipazioni della Capogruppo unitamente a quella di SUN SpA (euro 419.947) in Nord Ovest Parcheggi Srl valutata con il criterio del patrimonio netto. Per il Comune il valore delle partecipazioni inserite nel consolidato viene dettagliato nella tabella sotto riportata.

DENOMINAZIONE	% PARTECIPAZIONE	CAPITALE SOCIALE (€)	VALORE DI BILANCIO (€)
PHARMA NOVARA SpA	20,00%	750.000	1.629.151
CENTRO INTERPORTUALE MERCI SpA	16,88%	24.604.255	5.355.874
BANCA POPOLARE ETICA	0,0100%	49.769.055	23.241
FONDAZIONE CASTELLO VISCONTEO SFORZESCO	10,00%	225.000	22.500
ENNE ₃ INCUBATORE DI IMPRESA DEL POLO DI INNOVAZIONE DI NOVARA Scarl	10,20%	400.000	33.826
			7.064.592

Sempre nell'ambito delle Immobilizzazioni finanziarie, la voce **“Crediti verso altri soggetti”**, è pari ad **euro 9.839.266** e si riferisce principalmente al Comune di Novara (euro 9.103.306).

L'Attivo Circolante è pari ad euro 87.732.317, valore composto nei termini di seguito esplicitati.

Rimanenze

Il valore complessivo è pari ad **euro 1.405.897** ed è imputabile per euro 475.240 a ASSA SpA, per euro 387.875 (valore pro quota) a Acqua Novara VCO SpA e per euro 346.267 a SUN SpA. Tale voce non è stata oggetto di elisioni per le operazioni infragruppo.

Crediti

Nell'ambito del valore complessivo di **euro 60.794.365** si segnalano:

- **“crediti di natura tributaria”** per euro 10.790.672 imputabili interamente al Comune;
- **“crediti per trasferimenti e contributi”** per euro 10.579.543, anch'essi quasi interamente imputabili al Comune (6.951.033), a SUN SpA (1.799.686) ed al Consorzio di Bacino Basso Novarese (valore pro quota 1.828.823);
- **“crediti verso clienti ed utenti”** per euro 25.494.140 così ripartiti:

Entità	Valore (€)
Comune di Novara	3.248.069
SUN SpA	316.996
ASSA SpA	3.417.501
Fondazione Teatro Coccia	75.808
Albezzano Srl	9.416 (pro quota)
Acqua Novara VCO SpA	9.901.999 (pro quota)
CBBN	8.524.352 (pro quota)
	25.494.140

Per tale voce sono state operate elisioni per le operazioni infragruppo per un importo pari ad euro 7.065,582.

- “altri crediti” per euro 13.930.011 così ripartiti:

Entità	Valore (€)
Comune di Novara	6.726.636
SUN SpA	225.908
ASSA SpA	866.782
Fondazione Teatro Coccia	1.291.760
Albezzano Srl	7.369 (pro quota)
Acqua Novara VCO SpA	4.509.072 (pro quota)
CBBN	302.483 (pro quota)
	13.930.011

Per tale voce non sono state operate elisioni per le operazioni infragruppo

Disponibilità liquide

Le “disponibilità liquide”, ammontanti a complessivi euro 25.355.304, sono così costituite:

- euro 5.283.508 relative alle disponibilità presso l'Istituto Tesoriere del Comune di Novara (a fronte di un fondo di cassa al 31.12.2014 di euro 633.180,68);
- euro 20.033.900 per “altri depositi bancari e postali” così suddivisi:

Entità	Valore (€)
Comune di Novara	12.075.102
SUN SpA	148.181
ASSA SpA	63.381
Fondazione Teatro Coccia	165.366
Albezzano srl	87.695 (pro quota)
Acqua Novara VCO SpA	7.493.811 (pro quota)
CBBN	364 (pro quota)
	20.033.900

In relazione al Comune trattasi della contabilizzazione dei depositi per mutui contratti con istituti privati e Cassa DDPP.

Ratei e risconti attivi sono complessivamente pari ad euro 306.438.

I ratei attivi sono così suddivisi:

SUN SpA	€ 1.056
ASSA SpA	€ 16.511
Albezzano Srl	€ 416
Acqua Novara VCO SpA	€ 2.203
Totale	€ 20.186

I principali importi sono riferiti alle seguenti voci:

SUN SpA: quota dell'onere per la mensa addebitato ai dipendenti per i pasti del mese di dicembre

ASSA SpA: incasso GSE (€ 16.187), interessi titoli dell'attivo circolante (€ 324)

Albezzano Srl: costi per assicurazioni RC ed auto di competenza dell'esercizio 2016

Acqua Novara VCO SpA: interessi attivi

I risconti attivi sono così suddivisi:

SUN SpA	€ 36.505
ASSA SpA	€ 158.083
Acqua Novara VCO SpA	€ 32.661
CBBN	€ 2.773
Fondazione Coccia	€ 56.231
Totale	€ 286.253

I principali importi sono riferiti alle seguenti voci:

SUN SpA: abbonamenti rilasciati nel 2015 in omaggio ai dipendenti e pensionati (€ 12.056), rinnovo CQC 2016/2017 (€ 9.500), premio polizza responsabilità Amministratori - 1° semestre 2016 (€ 3.020), canoni linee telefoniche (€ 2.709), noleggio autovettura aziendale anno 2016 e noleggio stampanti (€ 1.984), tassa possesso autoveicoli (€ 1.565), canone manutenzione in abbonamento *hardware* (€ 1.250), ecc

ASSA SpA: premi di polizze di assicurazione (€ 109.921), spese commissioni mutui e fidejussioni (€ 15.013), canoni manutenzione software (€ 9.326), spese varie di manutenzione (€ 6.932), tassa possesso mezzi (€ 6.929), abbonamenti a giornali e riviste (€ 3.485), ecc

CBBN: premi polizze (€ 992), costi per buono pasto di competenza 2015 (€ 552), spese telefoniche (€ 234), ecc

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Il **Patrimonio Netto** ammonta ad **euro 304.676.633** nei termini di seguito esplicitati. Si segnala che non ci sono terzi ai quali attribuire parte del patrimonio netto.

Comprende anzitutto il **fondo di dotazione** del Comune, le riserve di tutte le realtà inserite nel perimetro di consolidamento o da esso emergenti e il risultato consolidato d'esercizio.

Descrizione	Valore (€)
Fondo di dotazione	120.629.630
Riserve	175.929.296
<i>da risultato economico di esercizi precedenti</i>	132.535.840
<i>da capitale</i>	43.393.455
<i>da permessi di costruire</i>	-
Risultato economico dell'esercizio	8.117.706
Patrimonio netto	304.676.633

Dal processo di elisione dei patrimoni netti degli organismi rientranti nell'area di consolidamento con il valore di partecipazione iscritta nel bilancio del comune di Novara si è determinata una riserva di consolidamento pari a **euro 794.047 (negativa)**.

Il dettaglio del risultato economico consolidato è il seguente:

Entità	Valore (€)
Comune di Novara	7.239.430
SUN SpA	- 367.189
ASSA SpA	12.258
Fondazione Teatro Coccia	- 424.985
Albezzano Srl	24.745 (pro quota)
Acqua Novara VCO SpA	1.615.905 (pro quota)
CBBN	17.542 (pro quota)
	8.117.706

Schema di raccordo tra patrimonio netto e risultato d'esercizio della controllante e patrimonio netto e risultato d'esercizio delle consolidate

	Esercizio 2015 (Valori (€))	
	Patrimonio netto	Risultato di esercizio
Patrimonio netto e risultato di esercizio come riportati nel bilancio d'esercizio del Comune di Novara	303.798.356	7.239.430
Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate	- 33.722.375	
Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate	-	-
Patrimonio netto e risultato di esercizio di spettanza del Gruppo	32.928.328	878.276
Patrimonio netto e risultato di esercizio di spettanza dei terzi	-	-
Riserva di consolidamento	794.047	
Patrimonio netto e risultato di esercizio riportati nel bilancio consolidato del Comune di Novara	303.798.356	8.117.706

I Fondi per rischi e oneri ammontano a complessivi euro 2.109.839

Il conto "Altri" presenta un valore complessivo di **euro 2.142.215** imputabile:

- per euro 974.047 a ASSA SpA;
- per euro 645.280 (valore pro quota) a Acqua Novara VCO SpA (circa 178 mila euro per cause civili in corso, circa 243 mila euro per canoni idrici, circa 123 mila euro per risarcimento danni e circa 128 mila euro per altri rischi);
- per euro 390.513 (valore pro quota) a CBBN.

Trattamento di fine rapporto è pari ad euro 6.030.947

Si riferisce alle sole realtà consolidate in quanto il Comune non accantona somme a tale titolo. Le stesse realtà occupano al 31.12.2015 complessivamente 684 dipendenti.

Debiti ammontano a complessivi euro 150.619.797

Si evidenziano le voci più significative:

- "Debiti da finanziamento" per euro 94.083.241 di cui euro 57.463.195 relativi a "debiti verso banche e tesoriere":

Entità	Valore (€)
Comune di Novara	57.463.195
SUN SpA	5.305.895
ASSA SpA	7.784.516
Fondazione Teatro Coccia	1.556.604
Albezzano srl	-
Acqua Novara VCO SpA	19.985.133 (pro quota)
CBBN	1.987.899 (pro quota)
	94.083.241

Come richiesto dal principio contabile, nell'ambito del complessivo ammontare dei debiti si evidenziano i debiti con durata superiore a 5 anni e/o assistiti da garanzie reali:

1) Comune di Novara

Debiti verso banche – l'importo complessivo di euro 57.463.195 è costituito dal debito residuo per mutui e prestiti verso Istituti privati e la Cassa Depositi e Prestiti. Trattasi quindi di debito a lungo termine. Lo stesso è assistito, come da normativa speciale, dalla garanzia costituita dal rilascio della delegazione di pagamento a valere sulle entrate dei primi tre titoli del bilancio annuale.

Il debito del Comune per mutui contratti per la realizzazione di investimenti, dal 2014 al 2015 fa registrare la seguente evoluzione:

debito residuo al 31.12.2014	€ 58.607.601,05	procapite € 559,75 (abitanti n. 104.704)
nuovi prestiti attivati nel 2015	€ 10.804.607,34	
rimborso prestiti 2015	€ 10.561.058,52	
estinzione anticipata mutuo CDP	€ 181.062,33	
riduzione mutui	€ 1.206.893,52	
debito residuo al 31.12.2015	€ 57.463.194,52	procapite € 549,04 (abitanti n. 104.662)

I mutui contratti nel 2015 sono stati attivati per il finanziamento di:

- € 1.227.760,00 interventi di sicurezza strutture scolastiche
- € 1.411.927,34 per sostituzione punti luce I.P. con led (II lotto)
- € 8.164.920,00 per la definizione vertenza lodo Sporting

2) SUN S.p.A.

Debiti verso banche - rispetto a un importo complessivo di euro **5.305.895** il debito residuo oltre 5 anni ammonta ad euro 667.699;

3) ASSA S.p.A.

Debiti verso banche - rispetto a un importo complessivo di euro **7.784.516** il debito residuo oltre 5 anni ammonta ad euro 2.395.824;

4) Fondazione Teatro Coccia

Debiti verso banche - rispetto a un importo complessivo di euro **1.556.604** (pro quota) il debito residuo oltre 5 anni ammonta ad euro 898.932;

5) Acqua Novara VCO SpA

Debiti verso banche - rispetto a un importo complessivo di euro **19.985.133** (valore pro quota) il debito residuo oltre 5 anni ammonta ad euro 19.030.051 ed è relativo: a) ai finanziamenti soci che potranno essere rimborsati solo dopo l'integrale rimborso dopo l'integrale rimborso di un finanziamento concesso da un pool di banche in data 23 dicembre 2015, b) ai mutui accesi dalle società incorporate e c) dal finanziamento a medio/lungo termine;

6) CBBN

Debiti verso banche - rispetto a un importo complessivo di euro 1.987.899 il debito residuo oltre 5 anni (per mutui) ammonta ad euro 1.387.086 relativo ad investimenti attivati. La restante quota di euro 600.813 è riferibile ad anticipazioni di tesoreria.

- “debiti verso fornitori” per euro 44.087.661 e precisamente:

Entità	Valore (€)
Comune di Novara	23.813.242
SUN SpA	1.796.860
ASSA SpA	1.496.452
Fondazione Teatro Coccia	863.803
Albezzano srl	10.130 (pro quota)
Acqua Novara VCO SpA	12.193.213 (pro quota)
CBBN	3.913.961 (pro quota)
	44.087.661

Per tale voce sono state operate elisioni per le operazioni infragruppo per un importo pari ad euro 7.065.582.;

- “altri debiti” per euro 10.165.693:

Entità	Valore (€)
Comune di Novara	2.450.949
SUN SpA	1.788.331
ASSA SpA	1.028.157
Fondazione Teatro Coccia	1.092.744
Albezzano srl	12.483 (pro quota)
Acqua Novara VCO SpA	2.854.054 (pro quota)
CBBN	938.975 (pro quota)
	10.165.693

La voce “altri debiti” comprende i debiti “tributari”, quelli “verso istituti di previdenza e sicurezza sociale” e “altri”. Per tali voci non sono state eseguite operazioni infragruppo.

Ratei e risconti ammontano a euro 14.410.466

In questo ambito la voce “risconti passivi” è riferita essenzialmente a:

- CBBN, che complessivamente segnala risconti (pro quota) per euro 1.474.047, nell’ambito dei quali si segnalano i seguenti importi più significativi:

anno 2015 – crediti verso Comune di Galliate per realizzazione centro di conferimento comunale	€ 87.202
anno 2015 – crediti verso Comune di Novara per realizzazione centro di conferimento comunale	€ 129.010
anno 2015 – risconti passivi per ricavi anticipati su contributo in c/ esercizio erogato dai Comuni consortili di competenza 2016	€ 20.632

- Acqua Novara VCO SpA, che complessivamente segnala risconti (pro quota) per € 12.132.125, nell'ambito dei quali si segnalano i seguenti importi più significativi:

risconti passivi su contributi pubblici	€ 7.342.276
risconti passivi su nuovi allacci	€ 3.829.504

I **Conti d'ordine** totali ammontano ad **euro 28.711.462** e sono riconducibili prevalentemente al Comune di Novara (euro 3.960.177), SUN SpA (euro 2.923.830) e per la quota parte di Acqua Novara VCO SpA (euro 20.689.239).

I Conti d'ordine del Comune *hanno* la seguente composizione: a) € 748.202 impegni per opere da realizzare, ii) € 466.769 conferimenti in aziende speciali e iii) € 2.745.206 per beni di terzi

Relativamente al SUN SpA i principali conti d'ordine riguardano la lettera di patronage (euro 1.127.000) rilasciata a favore della partecipata Nord Ovest Parcheggi Srl e il conto di memoria relativo ai Contratti derivati a copertura degli interessi (euro 1.754.163).

Per quanto riguarda Acqua Novara VCO SpA il principale conto d'ordine (valore pro quota euro 20.678.328) riguarda il conto di memoria acceso a fronte dell'impegno relativo al rimborso dei mutui accessi dai Comuni sulle infrastrutture attualmente in uso dalla società per effetto della convenzione.

In particolare, per il Comune di Novara, le garanzie prestate dall'ente a favore soggetti terzi sono di seguito riportate:

garanzie fideiussorie a favore di società controllate:

- SUN Spa per acquisto n. 11 autobus (mutuo di € 2.150.000,00 scadenza 30.06.2022);
- SUN Spa per acquisto di n. 17 autobus a metano (mutuo di € 2.800.000,00 scadenza 31.12.2016);

garanzia fideiussoria a favore di altri soggetti:

- Cooperativa sociale della Pallacorda per la realizzazione dell'impianto natatorio e della palestra polifunzionale (mutuo di € 1.485.000,00 scadenza 30.06.2028);

CONTO ECONOMICO

I COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE AMMONTANO A EURO 171.022.047.

Le prime tre tipologie di proventi, “**Proventi da tributi**”, “**proventi da fondi perequativi**” e “**proventi da trasferimenti e contributi**”, sono riconducibili quasi totalmente al Comune.

I proventi tributari, per l'importo di € 64.457.703, costituiscono il 37,69% dei proventi della gestione 2015.

Le voci di maggior peso riguardano:

IMU	€ 20.370.594,91
TASI	€ 7.531.823,15
Addizionale Comunale IRPEF	€ 11.900.000,00
TARI	€ 18.406.508,53

Sono inoltre da sottolineare i ricavi dell'esercizio contabilizzati a titolo di recupero evasione tributaria, per un totale di € 2.486.000,00 (di cui € 1.445.000,00 recuperi ICI/IMU ed € 1.041.000,00 recuperi Tassa Rifiuti).

I proventi da Fondi perequativi, per l'importo di € 10.445.946,27 (pari a circa il 6% dei proventi della gestione 2015), sono rappresentati dal Fondo solidarietà Comunale, assegnato dal Ministero dell'Interno per l'anno 2015.

I proventi da trasferimenti, per l'importo di € 12.412.984,53, rappresentano una quota dell'7,26% dei proventi della gestione 2015.

Le risorse trasferite provengono da:

Stato	€ 4.038.966,04
Regione	€ 7.817.637,59
Altri soggetti	€ 556.380,90

Tra i proventi da trasferimenti e contributi sono registrati i “**Proventi da concessioni di edificare**”, per l'ammontare di € 1.289.687,35 (1,16% dei proventi della gestione del Comune e lo 0,75% dei proventi della gestione del consolidato). Si tratta della quota dell'entrata da concessioni edilizie che viene destinata al finanziamento dei costi della gestione corrente (in base alla relativa norma derogatoria).

I “ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici” comprendono:

Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	Valore
<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	€ 1.680.313
<i>Ricavi della vendita di beni</i>	€ 1.409.259
<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	€ 63.276.298
	€ 66.365.870

I “**proventi derivanti dalla gestione dei beni**” si riferiscono interamente al Comune di Novara e riguardano i proventi per l'utilizzo dei beni patrimoniali e demaniali dell'ente.

I “**proventi derivanti dalla vendita di beni**” si riferiscono interamente alla Fondazione Teatro Coccia.

I “ricavi e proventi dalla prestazione di servizi” sono così ripartiti:

Entità	Valore (€)
Comune di Novara	11.937.025
SUN SpA	3.681.707
ASSA SpA	7.125.317
Fondazione Teatro Coccia	- 157.000
Albezzano Srl	151.691 (pro quota)
Acqua Novara VCO SpA	27.478.895 (pro quota)
CBBN	13.058.663 (pro quota)
	63.276.298

Tra tali ricavi si segnalano, per il Comune, le seguenti voci:

Proventi dal servizio necroscopico-cimiteriale	€ 1.487.208,16
Proventi da sanzioni Codice della Strada	€ 5.908.426,67
Proventi gestione asili nido	€ 708.873,90
Proventi da impianti sportivi	€ 943.699,45
Proventi gestione parcheggi	€ 2.463.046,42

I valori sopra esposti relativi a ricavi e proventi dalla prestazione di servizi sono stati oggetto di elisioni in relazione ad operazioni svolte all'interno del gruppo per un importo di euro 12.988.197.

Gli “**incrementi di immobilizzazioni per lavori interni**” interessano esclusivamente la società Acqua Novara VCO SpA per mano d'opera (euro 986.031), materiali (euro 690.132) e uso autoveicoli (euro 836).

In “**Altri ricavi e proventi diversi**” trovano collocazione i seguenti importi:

Entità	Valore (€)
Comune di Novara	8.718.883
SUN SpA	475.964
ASSA SpA	211.995
Fondazione Teatro Coccia	2.053.307
Albezzano Srl	10.826 (pro quota)
Acqua Novara VCO SpA	1.215.999 (pro quota)
CBBN	232.090 (pro quota)
	12.919.065

I Proventi diversi del Comune ammontano ad € 8.718.883,56 e rappresentano il 5,10% dei proventi della gestione.

Tra i più rilevanti si evidenziano:

crediti di imposta (IVA e IRAP)	€ 4.257.222,39
rimborsi degli oneri ammortamento mutui servizio idrico	€ 1.053.613,98

Nel dettaglio si trovano euro 2.053.307 relativi al Teatro Coccia come da dettaglio nella tabella sottoriportata ed euro 1.215.999 relativi a Acqua Novara VCO SpA per, principalmente, sopravvenienze attive e contributi in c/impianti.

dettaglio "Altri ricavi e proventi diversi" – Fondazione Teatro Coccia

contributi CCIAA Novara	€ 1.000,00
contributi FUS – Ministero Beni Culturali	€ 469.513,00
contributi Regione Piemonte	€ 153.333,00
contributi Comune di Novara	€ 157.000
contributi Fondazione CARIPLO	€ 100.000,00
contributi Fondazione CRT	€ 39.000,00
contributo Fondazione BPN	€ 250.000,00
contributo ministeriale per vigilanza	€ 5.824,00
contributo INTERREG	€ 205.428,00
contributi Art Bonus	€ 134.500,00
contributi da privati	€ 341.890,00

I COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE AMMONTANO A EURO 163.007.539

Si tratta delle tipologie di costo che trovano una diretta correlazione con i componenti positivi della gestione.

In generale, a riguardo del Comune di Novara, si evidenzia quanto segue.

I costi per il Personale ammontano ad € 28.851.037,70 e pesano per il 28,41% dei costi della gestione del Comune e per il 17,70% in relazione al totale dei costi della gestione del consolidato.

Nel 2014 il medesimo per il Comune di Novara costo è stato di € 29.133.420,05.

Si rileva, pertanto, una riduzione di costo per l'importo di € 282.382,35.

In riferimento alle restanti voci di dettaglio dei costi della gestione del Comune, vengono indicati i valori del conto economico e l'incidenza rispetto al totale degli stessi:

Voci di dettaglio	ammontare	incidenza %
acquisto beni di consumo	€ 908.052	0,88
prestazioni di servizi	€ 46.935.033	46,22
godimento beni di terzi	€ 546.840	0,54
trasferimenti	€ 8.080.562	7,96
oneri diversi di gestione	€ 488.645	0,48
ammortamenti di esercizio	€ 9.388.094	9,24
svalutazione crediti	€ 6.350.000	6,25

Gli “acquisti di materie prime e/o beni di consumo” attengono a:

Entità	Valore (€)
Comune di Novara	908.052
SUN SpA	1.757.341
ASSA SpA	1.043.376
Fondazione Teatro Coccia	38.924
Albezzano srl	87 (pro quota)
Acqua Novara VCO SpA	1.454.232 (pro quota)
CBBN	166.068 (pro quota)
	5.368.080

Tale voce in SUN SpA è relativa ai costi dei carburanti (€ 817.094), lubrificanti (€ 11.601), pneumatici (€ 39.874), ricambi meccanici, elettrici e di carrozzeria (€ 251.238), spese per autobus, autoveicoli, mezzi mobili (€ 5.934), altri materiali di manutenzione (€ 20.513), documenti di viaggio (€ 79.758), dispositivi elettronici per pagamento sosta (€ 2.388), vestiario (€ 27.256), acquisti di gas metano per autotrazione (€ 452.770), cancelleria e stampati (€ 21.058), spese per autobus, autoveicoli e mezzi mobili (€ 9.915), altri (€ 17.945). Per ASSA SpA comprende i costi per: carburanti, lubrificanti e antigelo (€ 477.581), materiali di ricambio veicoli (€ 225.565), pneumatici (€ 67.612), vestiario e DPI (€ 46.852), materiali per servizio verde (€ 14.439), sacchi raccolta rifiuti (€42.995), beni di modico valore [inferiore a € 516, ndr] (€ 18.277), altri beni di consumo (€ 96.957); infine per Acqua Novara VCO SpA tale voce è relativa a materiali per impianti e reti, prodotti chimici e biologici, acquisto carburanti e lubrificanti, vestiario sicurezza ed altri acquisti.

Le “prestazioni di servizi” sono relative all’area produttiva, amministrativa e commerciale:

Entità	Valore (€)
Comune di Novara	46.935.033
SUN SpA	1.247.896
ASSA SpA	2.556.753
Fondazione Teatro Coccia	2.179.735
Albezzano Srl	136.918 (pro quota)
Acqua Novara VCO SpA	8.130.530 (pro quota)
CBBN	7.222.487 (pro quota)
	68.409.352

I valori più consistenti riguardano i bilanci del Comune e di Acqua Novara VCO SpA. Nel bilancio del primo (euro 46.935.033) tale voce si riferisce, tra l’altro, ai servizi affidati, mentre per la seconda (euro 8.130.530) si riferisce a manutenzione ordinaria beni, costi per energia elettrica e forza motrice, smaltimenti, consulenze professionali, stampa ed invio bollette, lettura contatori, premi assicurativi, servizi bancari e postali, ecc.

Nelle restanti realtà tale voce compare per euro 2.556.753 in ASSA SpA ed è relativa a servizi ambientali, manutenzione dei cespiti aziendali, servizi assicurativi e bancari, utenze (energia elettrica, gas, acqua, telefonia, spedizioni postali), servizi al personale (formazione, aggiornamento, indennità mensa, visite mediche, lavaggio vestiario), per euro 2.179.735 in Teatro Coccia per produzione di opere teatrali e balletti. In questo conto non si rilevano elisioni per euro 12.988.197.

Per quanto concerne i compensi agli amministratori e sindaci delle imprese capogruppo, nei termini richiesti dal principio contabile, si segnala che ai componenti dei Consigli di Amministrazione e ai componenti dei Collegi sindacali sono stati corrisposti nel 2015 i seguenti emolumenti, per un totale di € 455.973:

Organismo	Amministratori	Sindaci	Organismi di vigilanza/revisione	Totale
SUN SpA	€ 36.000	€ 23.170	€ 15.600	€ 74.770
ASSA SpA	€ 48.706	€ 23.758	€ 7.000	€ 79.464
Fondazione Teatro Coccia	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Albezzano srl	€ 77.400	€ 0	€ 0	€ 77.400
Acqua Novara VCO SpA	€ 100.000	€ 114.979		€ 214.979
CBBN	€ 0		€ 9.360,00	€ 9.360
	€ 262.106	€ 46.928	€ 146.939	€ 455.973

La Giunta Comunale di Novara ha percepito nel 2015 una indennità di carica annua complessivamente pari ad euro 376.691,16, i Revisori dei conti comunali hanno percepito nell'esercizio 2015 una indennità complessiva pari ad euro 54.184,50.

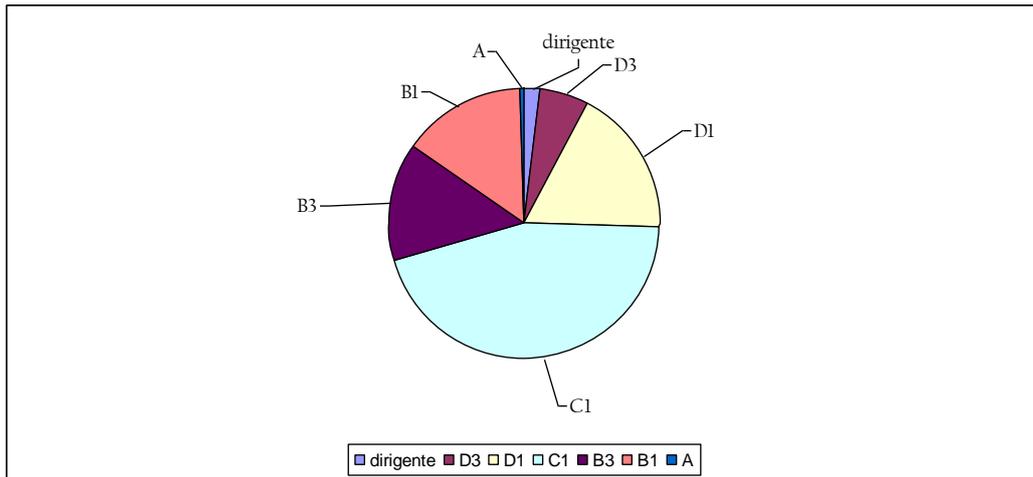
I **“trasferimenti e contributi” per euro 8.080.562**, si riferiscono esclusivamente al bilancio comunale e sono relativi a contributi ad enti ed associazioni in imprese pubbliche o private, alle famiglie ed alle imprese.

Il costo complessivo del **“personale”** ammonta a **euro 51.151.706**, di cui euro 28.851.038 è relativo al costo del personale del Comune (n. 746 dipendenti alla data del 31/12/2015).

La tabella che segue suddivide il personale del Comune nelle diverse categorie/qualifiche funzionali:

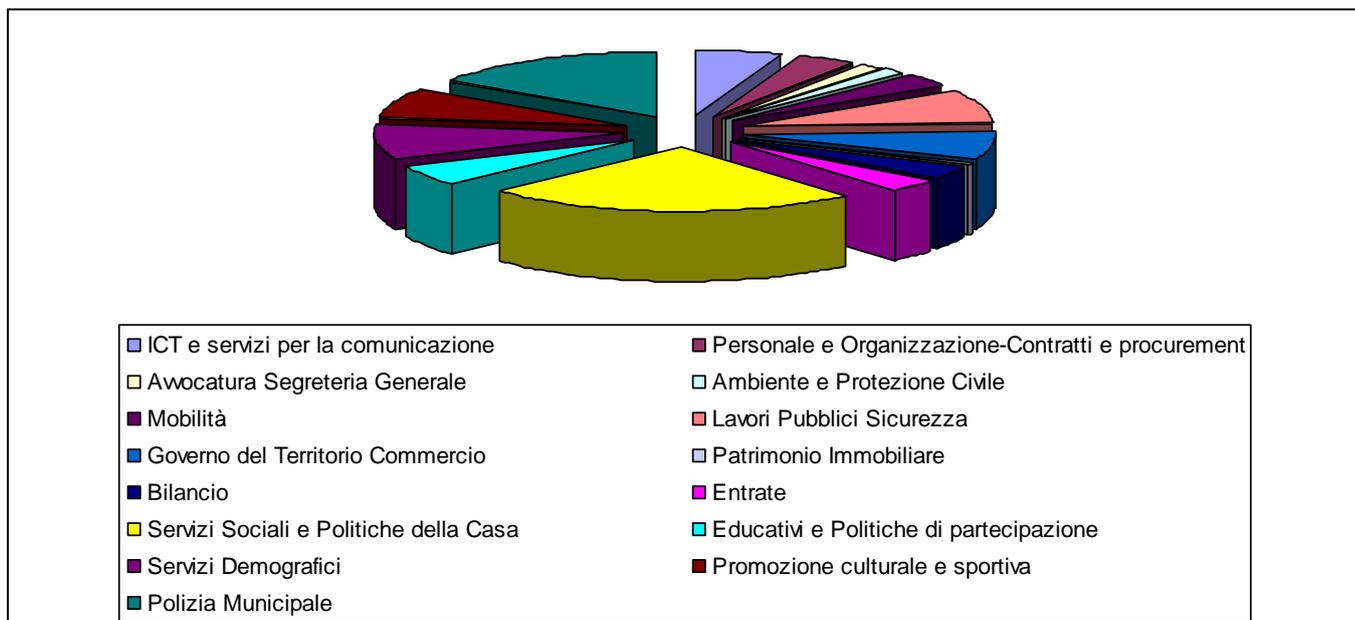
Situazione alla data del 31 dicembre 2015 – articolazione per livello

livello	n. dip.
Dirigente	15
D3	43
D1	133
C1	334
B3	107
B1	110
A	4
totale	746



Situazione alla data del 31 dicembre 2015 – articolazione per servizio (esclusi dirigenti)

servizio	n. dip.
ICT e servizi per la comunicazione	41
Personale e Organizz.-Contratti e <i>procurement</i>	29
Avvocatura Segreteria Generale	11
Ambiente e Protezione Civile	11
Mobilità	23
Lavori Pubblici Sicurezza	64
Governo del Territorio Commercio	48
Patrimonio Immobiliare	7
Bilancio	23
Entrate	26
Servizi Sociali e Politiche della Casa	177
Educativi e Politiche di partecipazione	39
Servizi Demografici	63
Promozione culturale e sportiva	55
Polizia Municipale	114
totale complessivo	731

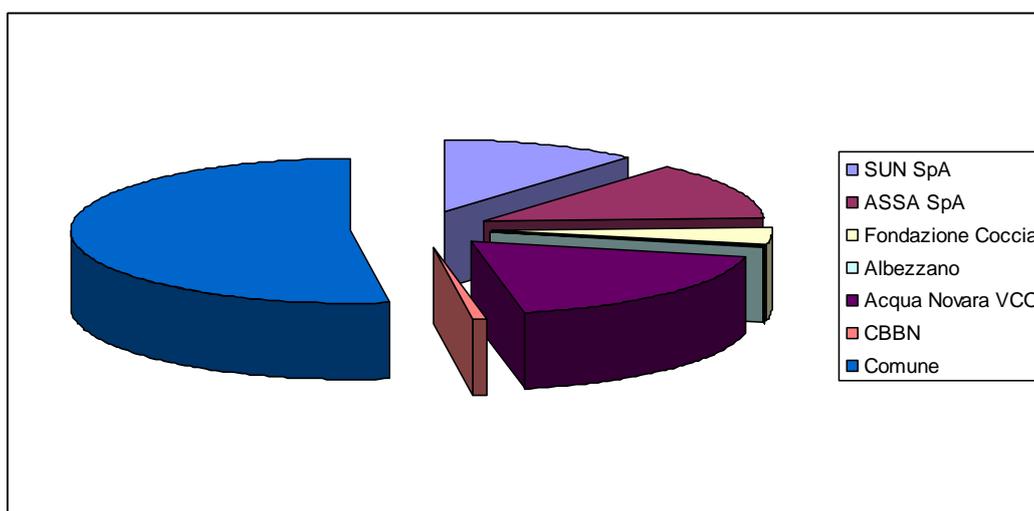


La restante somma di euro 21.474.319 è relativa a 684 dipendenti occupati nelle entità consolidate:

Società/organismo	Figure professionali				
	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai e altre figure	Totale
SUN SpA	1	2 (*)	19 (**)	141	163
ASSA SpA	1	1	35	147	184
Fondazione Teatro Coccia	0	0	10	46	56
Albezzano srl	0	0	1	1	2
Acqua Novara VCO SpA	5	21	116	123	265
CBBN	1	0	13	0	14
	8	24	194	458	684

(*) n. 1 quadro part time

(**) n. 3 impiegati part-time



Gli “**ammortamenti**” rappresentano la quota di competenza del periodo per l'utilizzo delle immobilizzazioni materiali e immateriali. Nel bilancio del Comune la voce ammortamenti, che non trova riscontro nella contabilità finanziaria, ammonta a euro 9.388.094.

Nelle restanti realtà la quota di ammortamenti e svalutazioni è pari ad euro 5.399.802 (valore pro quota) per Acqua Novara VCO SpA, a euro 829.460 per SUN SpA, a euro 803.354 in ASSA SpA, a euro 553.631 in Fondazione Teatro Coccia, a euro 7.777 in Albezzano Srl e a euro 303.742 in CCBN Valore pro quota).

La voce ammortamenti comprende anche l'accantonamento al fondo svalutazione crediti per euro 6.631.032, relativo prevalentemente al Comune (euro 6.350.000) dove corrisponde alla differenza tra il fondo svalutazione crediti a rendiconto 2015 (18.098 migliaia di euro) e il fondo a rendiconto 2014 (11.748 migliaia di euro); tali fondi trovano riscontro nelle quote accantonate del risultato di amministrazione.

Gli “**accantonamenti per rischi**” sono relativi a rischi per spese legali, indennizzo sinistri e eventuali contenziosi della Fondazione Teatro Coccia per euro 100.000 e di CCBN per euro 7.522. (valore pro quota).

Negli “**Oneri diversi di gestione**” le voci più rilevanti sono riferite al Comune per euro 488.645, ad Acqua Novara VCO SpA (valore pro quota) per euro 290.515 dovute a tariffa rifiuti e IMU, contributi associativi e spese di rappresentanza, a SUN SpA per euro 222.138 rappresentate per la maggior parte da quote assicurative.

Questa voce non è stata oggetto di elisioni.

LA DIFFERENZA TRA COMPONENTI POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE È POSITIVA PER EURO 8.014.508.

La gestione finanziaria evidenzia un risultato negativo pari ad euro 2.733.221.

I proventi finanziari si riferiscono a “**proventi da partecipazioni**” per euro 36.477, trattasi principalmente di dividendi percepiti nel corso dell'esercizio dal Comune per euro 19.601 e da ASSA SpA per euro 15.964, e ad “**altri proventi finanziari**” per euro 614.257, dovuti per la quasi totalità al Comune per euro 266.919, e a Acqua Novara VCO per euro 325.816.

Negli oneri finanziari si rilevano “**interessi passivi**” per euro 3.098.152, di cui euro 1.805.334 per interessi relativi alla remunerazione dei debiti contratti per finanziamento degli investimenti del Comune di Novara, euro 1.033.382 relativi a Acqua Novara VCO (valore pro quota).

Le rettifiche di valore di attività finanziarie presentano un saldo negativo di euro 69.752

Si riferisce prevalentemente a SUN SpA e, precisamente, trattasi di valutazione con il metodo del Patrimonio Netto della società collegata Nord Ovest Parcheggio Srl.

La gestione straordinaria risulta positiva per euro 6.034.098

I **proventi** complessivamente pari a euro 18.817.390 risultano, quasi per intero, in capo al Comune.

Si riferiscono infatti alla capogruppo euro 18.704.894, di cui:

- € 9.768.943,70 insussistenze del passivo. Di cui:
 - Personale € 3.114.016,78
 - Utilizzo beni di terzi € 43.030,31
 - Trasferimenti € 3.216.936,52
 - Imposte € 161.135,40
 - Oneri straordinari € 2.333.824,69

- € 2.309.313,98 sopravvenienze attive. Di cui:
 - Verso contribuenti 1.046.103,48
 - Trasferimenti da enti pubblici € 105,67
 - Utenti servizi pubblici € 85.018,98
 - Gestione dei beni dell'ente € 903.061,48
 - Altri ricavi € 275.024,37

- € 5.481.636,12 plusvalenze patrimoniali. Di cui:
 - aggiornamento partecipazioni € 4.422.254,45
 - in relazione alle alienazioni patrimoniali € 1.059.381,67

Le somme della voce “**altri proventi straordinari**” sono imputabili principalmente a SUN SpA per euro 76.575, a Acqua Novara VCO (valore pro quota) per euro 22.416 e a ASSA SpA per euro 11.588.

Gli **oneri straordinari** ammontano a complessivi **euro 12.783.292** e sono riferiti al bilancio del Comune per le seguenti quote:

- € 8.362.229,71 insussistenze dell'attivo. Di cui:
 - da contribuenti € 1.065.177,74
 - da trasferimenti da enti pubblici € 776.336,21
 - da crediti per alienazioni € 1.382.899,03
 - da utenti servizi pubblici € 88.843,04
 - da gestione beni dell'ente € 994.185,72
- altri crediti € 2.301.591,07 di cui da crediti per anticipazioni di liquidità per € 1.717.620,45
- € 3.091.039,42 oneri straordinari contabilizzati all'intervento “o8” bilancio finanziario

Il restante ammontare è imputabile principalmente a Acqua Novara VCO (valore pro quota) per € 1.299.587,00

Il risultato prima delle imposte risulta positivo per euro 11.245.632.

Il valore complessivo delle **Imposte** ammonta ad **euro 3.127.925** e riguarda tutte le entità rientranti nel perimetro di consolidamento. Si elencano di seguito i valori riferiti a ciascuna entità:

Entità	Valore (€)
Comune di Novara	1.682.641
SUN SpA	- 220
ASSA SpA	92.031
Fondazione Teatro Coccia	16.944
Albezzano Srl	13.636 (pro quota)
Acqua Novara VCO SpA	1.295.856 (pro quota)
CBBN	27.038 (pro quota)
	3.127.925

Nel dettaglio, gli importi sono così definiti:

- Acqua Novara VCO SpA (valore pro quota) euro 1.295.856 (Ires per 956.696 euro, Irap per 246.300 euro e imposte differite per 150.871 euro),
 - ASSA SpA euro 92.030 (Ires per euro 14.000, Irap per euro 23.000 e imposte differite/anticipate per euro 55.030),
 - Fondazione Coccia euro 16.944 (Ires per euro 9.354 e Irap per euro 7.590),
 - Albezzano Srl (valore pro quota) euro 13.636 (Ires per euro 10.153 e Irap per euro 3.483),
 - Consorzio di Bacino Basso Novarese (valore pro quota) euro 27.038 (Ires per euro 19.058,32 e Irap per euro 8.221,04),
- SUN SpA euro -220 (adeguamento delle imposte anticipate calcolate a fine anno 2015)
Comune euro 1.682.641. (Irap)

Il risultato di competenza comunale è positivo per **euro 8.177.706**.